Annual Report
1991 • 1992

SCIENCE NORTH SCIENCE NORD

93-01902/

Mission Statement

The mission of Science North is to provide stimulating learning opportunities and experiences throughout Northern Ontario, in English and in French, for both residents and tourists, which involve people in the relationships between science and technology and everyday life with a Northern emphasis.

Cover Page

Photo 1
Princess Diana meets Needjee the beaver, held by Science North Staff Scientist Sandy Corbeil. The Princess, joined by Premier Bob Rae, appeared fascinated by the friendly animal and spent many minutes petting Needjee and speaking with Sandy.

Photo 2
Staff Scientist John Large is congratulated for his performance on Science North's walk-on keyboard.

Photo 3
Science North Director of Program Operations Jennifer Pink demonstrates to the Royal procession how to paint with heat. Shown left to right are: Hope Marchbank, Arlene Perly Rae, Princess Diana, Jennifer Pink, Prince Charles, Premier Bob Rae, and Jim Marchbank.

Science North is an agency of the Ontario Ministry of Culture and Communications.

Printed on recycled paper

Contents

Letter from the Chair 2

Report from the Chief Executive Officer 3

Facts and Figures 4

Northern Service ..... 5 - 7

The Bell Grove Experience ..... 8 - 11

Big Nickel Mine 12

Human Resources 13

International Ties 13

Marketing 14

Board of Trustees and Committees 15

Science North Staff 16

Science North Donors 17

Auditors' Report

Financial Statement 18

Balance Sheet 19

Statement of Changes in Fund Balances 20

Statement of Investment in Capital Assets 21

Notes to Financial Statements 22

Letter from the Chair

The Honourable Karen Haslam
Minister of Culture and Communications
Queen's Park
Toronto, Ont.

Dear Minister,

On behalf of the Board of Trustees of Science North, it is my pleasure to submit to you the Annual Report for 1991-92.

I was privileged to be appointed to the Chair at a time when Science North is undergoing its greatest period of capital development since opening on June 19, 1984.

Science North has come a long way over the past eight years. From two buildings scarcely filled with exhibits, Science North now enjoys an international reputation as one of the world's most accessible and progressive science centres. This achievement would not have been possible without the solid support of your Ministry and that of the Northern Ontario community.

Science North's Board of Trustees appreciates your support. We also recognize that the confidence of your Ministry and that of the people we serve must be earned. I congratulate the staff and volunteers of Science North for achieving outstanding quality in new exhibit and capital developments. At the same time, the high level of customer service our public has come to expect from Science North has been maintained. This has been no mean feat given the economy and the major projects undertaken over the past year.

A great deal of support has also been provided by our past Chair, Robert G. Gougeon, who completed his second three-year term on March 21, 1992. Mr. Gougeon's calm, intelligent leadership provided the Board with direction and confidence at a time when economic uncertainty prompted concerns over our continued ability to maintain the Science North visitor experience.

The fact that Science North has emerged stronger from the past year's experience, with more efficient operational procedures and high quality capital developments, has provided us with renewed confidence in the future. I look forward to my term as Chair of the Science North Board of Trustees and to a continued successful partnership with your Ministry.

Sincerely,

Dr. Lloyd Reed
Chair
Board of Trustees

Report from the Chief Executive Officer

1991-92 was a year of tremendous challenge and achievement for Northern Ontario's science centre. We were undertaking the most ambitious capital development program in our history while at the same time, economic realities made our operational spending levels uncertain at best.

The vision provided by our most recent strategic plan and the strength of our staff enabled us to absorb an astounding 50 per cent increase in capital expenditures. Total spending levels at Science North increased from $6.3 million in 1990-91 to over $9 million in 1991-92, without affecting the operational integrity of this organization.

Two parallel capital developments were priority projects in 1991-92: development of a major new attraction for the centre's underground Cavern theatre and construction of a new visitor entrance and link between the Bell Grove arena and the Science North admissions area.

Shooting Star is an original new 3-D film and laser adventure, featuring some of the world's most advanced cinematic technology and a strong environmental theme. This Science North production will provide economic and cultural benefits to the North. Its $2 million production cost has been supported by the Ministry, FedNor, and by private donors.

Development of a new visitor entrance and link, supported by the Province of Ontario's Anti-Recession fund, is critical to the centre's future expansion. The link to the Bell Grove arena will eventually provide expanded facilities for special events and Northern Ontario community programs.

The highlight of our year was the October 24 visit to Science North by Their Royal Highnesses the Prince and Princess of Wales. It was a tremendous honour to be chosen as the host facility for the Province's official welcoming ceremonies and an even greater honour was to follow.

On October 25, Science North hosted a second Royal tour, a "surprise" visit by young Princes Harry and William. Having the children laugh and play alongside an unsuspecting public confirmed our efforts to make Science North accessible to everyone, regardless of social standing, education or ethnic background.

Making Science North programs and services accessible to the people of the North is a two-pronged effort. First, Science North "Outreach" brings interactive science programs to communities throughout Northern Ontario. Second, the centre establishes permanent programs in these communities in partnership with volunteers.

Science North now enjoys the highest percentage of visitor attendance relative to market size of any science centre in North America. Despite recessionary trends in the travel industry, Science North maintained its attendance in 1991 at approximately 180,000 visitors. This achievement can be attributed to the generous support of the Northern Ontario community which provides our science centre with a strong, loyal audience.

While Science North enjoyed considerable success over the year, we also faced economic reality. On November 21, 1991, the centre began an organizational-wide review of procedures and structures in a effort to reduce operating costs. Staff were divided into several "task forces" with the mandate to reduce costs, while protecting full-time jobs and public services.

The resulting recommendations were fresh and feasible. While part-time staffing levels were reduced, all full-time employees were protected. Services were maintained and additional revenue-generating programs were pursued. The end result was a renewed and stronger organization.

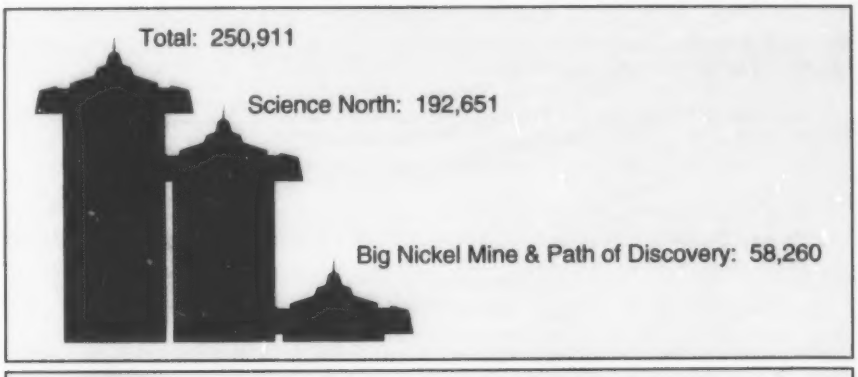
I would like, on behalf of staff, to recognize the support and years of volunteer service provided by the past Chair of Science North's Board, Robert G. Gougeon. During his term, Mr. Gougeon's keen business sense and unflagging devotion to Science North won the respect of both board members and staff. We welcome the appointment of Dr. Lloyd Reed as Chair and look forward to the centre's continued success under his leadership.

James Marchbank,
Chief Executive Officer.

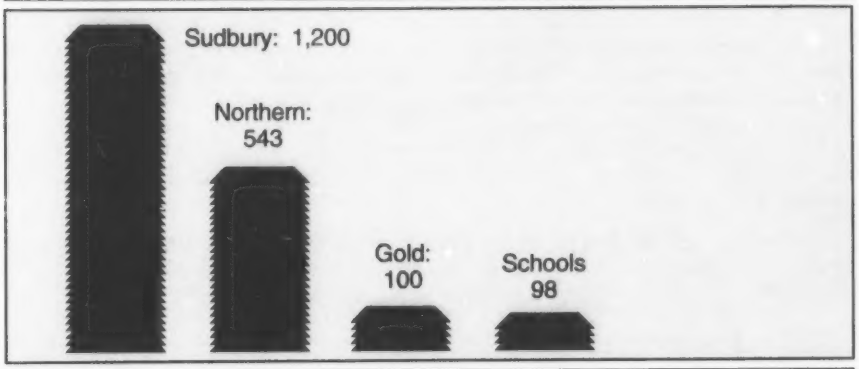
Facts and Figures

April 1 1991 - March 31, 1992,

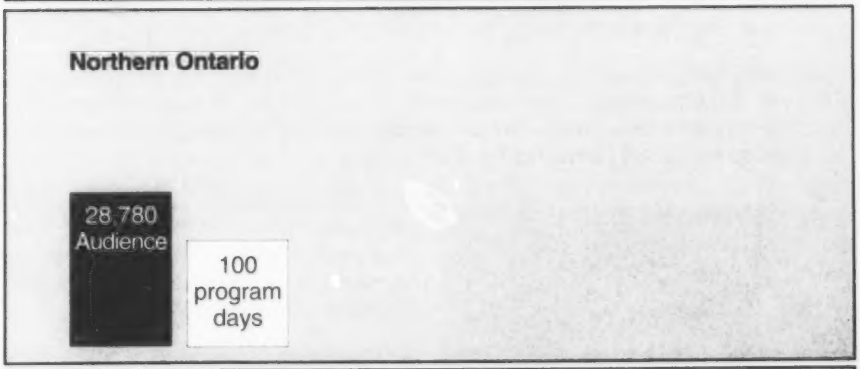
Attendance



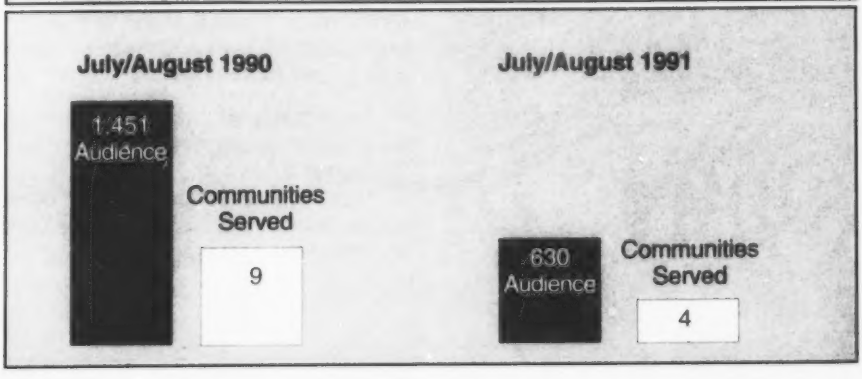
Memberships



Outreach Programs



Discovery Camps



The Science North Act requires Science North to serve all Northern Ontario. This is the centre's first strategic objective, which will be met by building a network of partnerships, learning opportunities and experiences, to involve the entire community in science discovery.

Bringing science to the people

Accessibility and fun are the key elements of Science North's Outreach program, dedicated to bringing unique science experiences to communities across Northern Ontario.

For many Northern residents, Outreach is the only contact they have with Science North's style of interactive learning. Those who weren't able to travel to Sudbury to see a winter exhibition of large-scale, animated dinosaurs, for example, were treated to special dinosaur-related programming in their home communities.

Last year, Science North travelled to 10 Northern districts delivering high quality science programming to a total audience of 28,780. Stops included urban centres such as Thunder Bay and Parry Sound, as well as isolated communities requiring air access.

Science North staff flew into several such communities in Northwestern Ontario last year, including Sandy Lake, Deer Lake and Pikangikum. Programs were also offered in Moosonee, with the assistance of the Ministry of Natural Resources air service.

Science North travelled to provincial parks during the summer months, offering stargazing parties, evening programs, and other science related activities. Several programs were also offered through the parks and recreation departments of host communities, for children's fairs and local day camps. All programs were available in either French or English.

Satellite Swap Shops

The centre is working to establish permanent exhibits and partnerships in Northern communities. In 1991, Science North's first satellite Swap Shops were established in Timmins and Sault Ste. Marie with funding from the Ministry of Northern Development and Mines. At the Swap Shop, items gathered from nature are assigned a point value, allowing collectors to build "equity" each time they trade their collectibles for something on display. The greater the knowledge a collector has of an item, the greater the number of assigned points.

Trading centres have been established at the Sault Ste. Marie museum and at the Timmins Public Library. Community volunteers have been recruited and trained to maintain the centres on a permanent basis. Last year, Science North took advantage of its home base in Sault Ste. Marie to offer special workshops to the community.

Toolboxes

Science North has developed science "toolboxes" for loan to schools throughout the North.

Each toolbox offers tools for scientific exploration, a guide for budding young scientists, and activity cards designed to apply science to everyday life. By using the toolboxes, teachers may offer their students a Science North experience without travelling to Sudbury.

Children of the James Bay community of Moosonee were treated to interactive science programs.

"Living in a semi-remote community such as Hornepayne, our students especially appreciate having this type of program made available to them."

Hornepayne Public School, Hornepayne

***

"The staff were excellent! They demonstrated that learning can be fun!"

St. Marten School, Terrace Bay

***

"It was an excellent experience for many of the children as it was concrete/tangible/hands-on!"

Holy Angels School, Deep River

***

"Votre programme scolaire est une contribution importante à l'éducation dans la région."

Ecole Notre Dame, Folayet

Reaching young scientists

Science North has designed programs to appeal to the active curiosity of young minds.

Science North Discovery Camps provide 8 to 12 year old children with a week of enjoyable learning opportunities, like casting dinosaur teeth and exploring the skies.

In 1991, Science North offered these unique day camps to 630 children in Timmins, North Bay, Sault Ste. Marie and Sudbury, a reduction from 1990 operating levels due to lack of funding.

Despite this challenge, Science North extended its innovative children's programming to encompass more age groups and activities.

- "Kinder Kids" is a new program geared to the five and under set, funded by a Science Culture Canada grant. In 1991, "Kinder Kids" programs reached approximately 225 children in their home communities of Thunder Bay, Sault Ste. Marie, Timmins, North Bay and Sudbury.
- "Saturday Morning Magic", a five week program of science fun for Sudbury children ages four to seven, was offered from November to December and again from February to March, in conjunction with a special exhibition of animated dinosaurs.
- March school holiday programs for children ages 8 to 12, and "Sunset to Sunrise Camp-Ins", overnight science camps for children ages 9 and up, remained popular. During the past fiscal year, approximately 500 children from Sudbury and points North registered for overnight camps. This unique experience was offered to both school groups and the general public.

Taking science to the classroom

Science North's reach into the educational community extends beyond traditional classroom visits.

Almost 34,730 school children from across the province and Sudbury benefited from Science North's unique learning environment, during the 1991-92 fiscal year.

Many took advantage of Science North school memberships, which provide students and teachers with unlimited admission to the centre's attractions and special events. The Chapitre des Caisses Populaires de la Région de Sudbury purchased memberships on behalf of local elementary level French language schools for a fifth consecutive year.

Memberships were also purchased by individual schools of the English section of the Sudbury Roman Catholic Separate School Board, and by individual public schools in Sudbury.

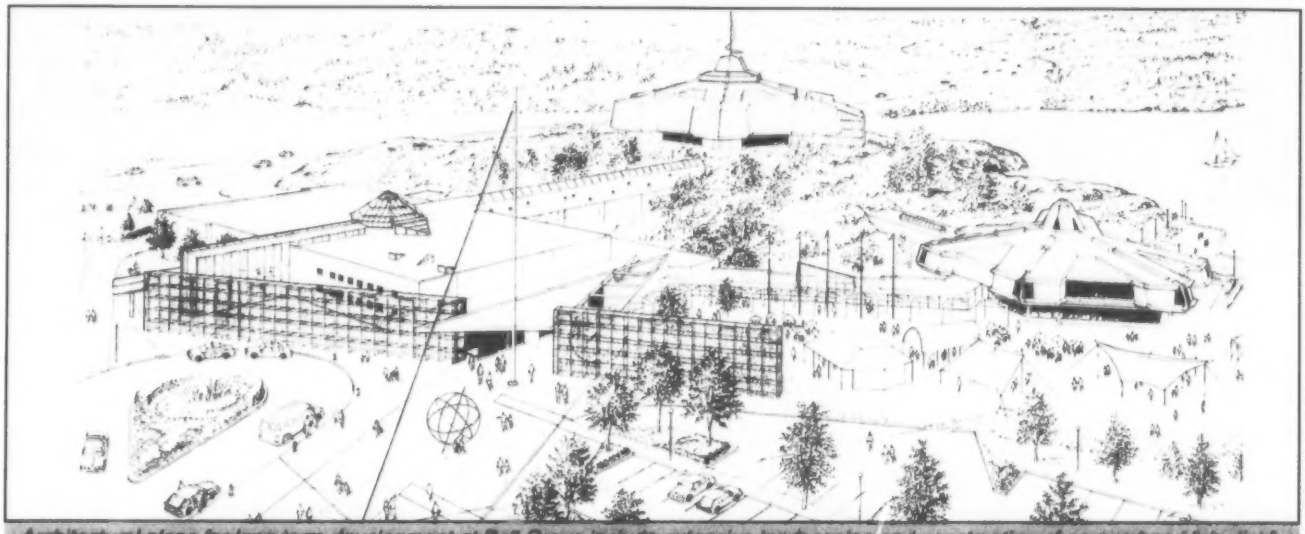
Teacher workshops

Science North expanded its teacher workshops to encourage science fun in the classroom.

- In 1991-92, Science North travelled to North Bay, Foleyet, Dorset and Sault Ste. Marie to actively demonstrate how science can be made fun in the classroom. Topics included: how to use Science North toolboxes, making simple machines, prospecting, pollution monitoring, forestry, and more. A total of 800 educators were reached through teacher workshops, including 300 science teachers attending a Science Teachers' Association of Ontario (STAO) conference held at Science North.
- Level II Primary/Junior accreditation courses were held for a second year at Science North in conjunction with Nipissing University College, for 20 teachers wishing to specialize in science at an elementary level.
- Science North has become a popular destination for student teachers seeking two week practicum placements. In 1991-92, a total of 22 student teachers from l'École des sciences de l'Éducation at Laurentian University and one student teacher from the University of Ottawa completed French language placements at Science North.

Science teachers from across Ontario travelled to Science North to take part in workshops and seminars during the 1991 STAO conference.

New entrance features Northern theme



Architectural plans for long term development at Bell Grove include extensive landscaping and construction of an overhead "sky link", joining the exhibit building with a renovated arena.

Construction of a new visitor entrance and link, joining the former Bell Grove arena with Science North, remained on schedule and within budget.

The new glass-enclosed walkway, joining the arena with the admissions area of Science North, and a new entrance, located at the main doors to the arena, were targeted to open in time for the centre's eighth anniversary, June 19, 1992, exactly one year after start of construction.

The walkway features Native art and a fountain prism which interacts with natural sunlight to create a rainbow of colour.

Exhibits have been designed for the new entrance to illustrate life in Northern Ontario. A small "living forest", for example, invites the public to experience the sensation of walking along a mossy floor beneath towering conifers. The new exhibits include "peep holes" featuring three-dimensional images from the North.

The new entrance and link were funded by a $1.27 million grant under the province's anti-recession fund. The arena will be purchased from the City of Sudbury with a $2.535 million grant from the Ministry of Culture and Communications. The City will continue to operate an ice surface in the arena until April, 1993 when Science North takes full possession.

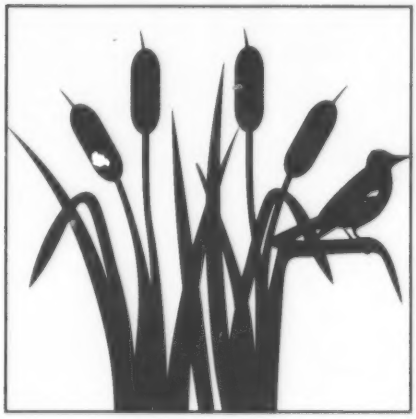
The arena will eventually house a large special events hall for travelling exhibits and shows. It will also serve as a base for expanded service to Northern Ontario.

Minister Hasiam engaged an impromptu duet on a walk-on keyboard during her October visit to Science North.

Architectural plans are complete for long term development. Eventually, an overhead "sky link" will connect the exhibit building with the arena, completing a circular loop of Science North. Visitors will enter the arena and proceed to Science North admissions via the overland walkway, continue to the exhibit floors through an underground tunnel, and exit back into the arena by way of an overhead sky link.

The Bell Grove Experience

Boardwalk gets close to nature



The noise of city traffic gradually fades as you wind your way through towering cattails. Along the way, you stop to watch as a Great Blue Heron feeds nearby and a muskrat makes its way down Nepahwin Creek.

Each twist and turn of the Boardwalk offers a surprise from the natural world. You feel suspended within the marsh, as each section of the Boardwalk is screened from sight until you are actually upon it.

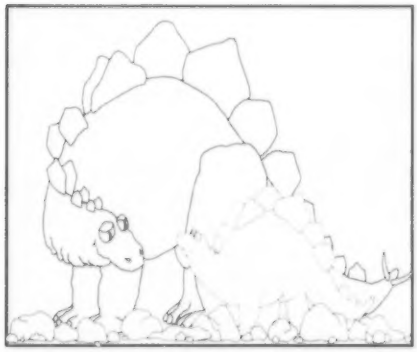
This is the experience of the new Lily Creek Boardwalk, officially opened October 11, 1991 with a special "cattail cutting" ceremony. The Boardwalk winds its way through the Lily Creek Marsh, offering visitors 350 metres of natural beauty.

The Boardwalk was developed by Science North in partnership with the Sudbury Community Adjustment Project, the Anti-Recession Fund of the Government of Ontario, and Canada Employment and Immigration. Support was received from the City of Sudbury and the Ministry of Natural Resources' Environmental Youth Corps program.

The Lily Creek Boardwalk was also developed in consultation with community groups, to ensure that its design is accessible to the physically challenged. It is open to the public year-round at no charge.

Directly across the street, an outdoor exploration area at Science North offers a panoramic view of the Lily Creek Marsh, as well as various interactive exhibits. Construction of the deck and installation of outdoor exhibits were completed in the fall of 1991.

An original dino-mite! show



They moved, roared, and drew visitors by the thousands.

Dinosaur! Encore, a special exhibition of large-scale animated dinosaurs, had a tremendously successful run from November, 1991 to March, 1992.

These life-like dinosaurs, a creation of California-based Dinamation Inc., last visited Science North in 1989.

Their encore performance included new dinosaurs, dinosaur "babies", and a fast-paced, live show comparing dinosaurs of the past with modern "living fossils".

This original show, unique placement of the dinosaur models in Science North's underground rock Cavern, and presentations by world renowned guest speakers attracted 57,000 visitors in 1992 and set several attendance records.

Science North recorded its highest March school break attendance ever in 1992, set an attendance record during the month of January, and increased attendance over the previous year by 40 per cent in December and 37 per cent in February.

Dinosaur! Encore is the fifth large-scale winter special event featured at Science North. Since 1989, the centre has designed and presented special events to boost winter attendance and to create additional educational opportunities for school groups.

A high tech look inside the brain

Science North opened its major new exhibit for 1991 on May 16, a high tech look inside the human brain that has become a "must see" for visitors to the centre.

"Your Amazing Brain" is Science North's first interactive mini-theatre production and the most technologically advanced of its type. It invites audiences to actively participate in a sophisticated sound, light and film show.

The show looks at the human brain's amazing capacity to perform the daily routines of life. Audiences have the opportunity to test their reflexes, sense of touch, and more.

Further exploration of the senses is invited in a "Sensory Surround" exhibit area, partially funded by a grant from the Premier's Council on Health, Well-being and Social Justice.

"Your Amazing Brain" is Science North's fifth "object theatre", original mini-theatres that utilize slides, film, sound, objects and special effects to enhance a science theme.

Community helps catch a Shooting Star

The biggest development challenge of the past year was production and fundraising for *Shooting Star*, a new $2 million 3-D film and laser adventure scheduled to open June 19, 1992.

Film crews travelled to Iceland to capture incredible footage of volcanic gases and of Europe's most majestic glaciers.

Shooting Star was conceived and developed by Science North as its primary attraction for the balance of the twentieth century. The 30-minute production replaces the 3-D movie *Wilderness* in the Cavern theatre, providing a new attraction to draw repeat visitation from the centre's important local and Northeastern Ontario markets. It is estimated *Shooting Star* will be seen by an audience of one million over the next five years.

This "made-in-the-North" production combines advanced cinematic technology with natural history and environmental themes. The result is original, entertaining and educational.

Already *Shooting Star* is attracting international recognition for its high production quality. Science North now possesses one of only five permanent 3-D laser installations in the world and is the first to incorporate 3-D laser images into 70 mm film.

Shooting Star tells the story of the evolution of the Sudbury Basin, a geological feature which both fascinates and puzzles scientists. It is also a journey into the spiritual and cultural traditions of the Ojibwe people, especially as they pertain to the appreciation and protection of 'Mother Earth'.

Acclaimed Canadian actor Gary Farmer plays "the grandfather", a Native elder who guides the audience and his city-wise granddaughter through billions of years of geological history. Twelve-year-old Shannon Petahtegoose of Copper Cliff, Ontario, was chosen from local auditions to make her film debut as "the granddaughter".

Filming for the production commenced in May and wrapped up in August, 1991. Locations included Australia's Great Barrier Reef, the volcano and glacier fields of Iceland, and the pristine lakes and white quartz mountains of the Sudbury District. An additional ten months were devoted to post-production, to create the final 30-minute movie.

Science North award-winning Senior Producer David Lickley is director, co-writer and co-producer of *Shooting Star*. The Science North support team includes Project Leader Alan Nursall, Senior Scientist Tom Semadeni, Associate Producer Robert Gagné and the Cavern Show Subcommittee of the Board of Trustees.

Together they recruited some of North America's top film makers, including Toronto-based Stereographer Noel Archambault, who has gained acclaim as location director for the new Rolling Stones IMAX film "At the Max", and Director of Photography Harry Lake, an award-winning DOP with over 20 years experience.

The Science North team solicited the involvement of the Native community to ensure the authenticity and appropriateness of the film's many Ojibwe themes and ceremonies.

Fundraising to successfully achieve the production's $2 million price tag also involved an extensive support network:

- $1.1 million through the Ministry of Culture and Communications,
- $600,000 through FedNor,
- $170,000 through seven corporations: Bell, Centra Gas, LOEB, MCTV, Pepsi, Procter & Gamble and the Royal Bank,
- $97,000 through a local business campaign supported by over 36 contributors.

The remainder was raised through donations by over 200 individuals, schools, small businesses and labour organizations. Science North Gold Memberships, the annual Support for Science Group lottery and miscellaneous sales also supported the project.

Fundraising efforts were led by the Fundraising Committee of the Board of Trustees and by Development Officer Chloe Gordon.

Gary Farmer and Shannon Petahtegoose star in this incredible journey through time.

A community gathering place

Science North is now well established as a focal point for many community events and serves as an active partner with community organizations.

- Sudbury's newest annual event is a "Festival of Christmas Lights", developed and presented by the Sudbury Charities Foundation in partnership with Science North. From November to January 1, thousands of Sudbury residents and visitors were treated to a light show of over 100 silhouettes on Science North grounds and contributed to the Salvation Army and Sudbury Catholic Charities.
- For a third time, Science North and Q-92 FM radio provided Sudbury with a major fireworks display to mark Canada Day. Residents were also treated to free outdoor celebrations, including a multi-cultural stage show, family games, rides and food. More than 10,000 people converged on Science North grounds and thousands more watched the fireworks display from various vantage points in the city.
- Sudbury's winter carnival, the Snowflake Festival, is held on the frozen lake surface adjacent to Science North each year. To facilitate program planning, Science North has provided offices and support for festival planning staff in cooperation with the City of Sudbury.

Science brought home

Science North also developed methods to make international scientific events more accessible to Northern Ontario school children and to the general public.

- Canada's first female astronaut, Sault Ste. Marie native Roberta Bondar, captured the imagination of Northern residents during her January space mission.

  Science North provided schoolchildren and Sudbury media with a unique Northern Ontario perspective of Space Shuttle Mission 42. Humanosphere Manager Colleen Zilio, Director of Program Operations Jennifer Pink and Astrosphere Manager Andrew Yee reported to audiences at Science North and to local media daily from Kennedy Space Centre and from the Marshall Space Flight Centre in Huntsville, Alabama.

  The public was also invited to watch the launch of the shuttle and to hear live commentary from Science North scientists during a special presentation in the Cavern, January 22.
- The greatest solar eclipse of the century was brought home to local audiences through the efforts of Science North Astronomer Steve Dodson.

  Dodson scheduled his personal vacation to travel to the Baja Peninsula in July to watch this total eclipse of the sun. His resulting photo and video images were presented to Sudbury audiences, hungry for a glimpse of this once-in-a-lifetime event.
- The Sudbury Astronomy Club and Science North staff host outdoor star parties each month. The public is invited to stargaze with the help of amateur astronomers and powerful telescopes, free of charge.
- National "Environment Week" was celebrated at Science North in early June with a host of family activities, including guided nature walks and an endangered species workshop focusing on the Massassauga Rattler.

Royal visit one of the year's highlights

The October 24 visit to Science North by Their Royal Highnesses the Prince and Princess of Wales was one of the year's highlights.

Approximately 4,000 royalty watchers from Sudbury and beyond loudly cheered the arrival of the Prince and Princess to Science North.

The centre was honoured to be chosen as the site of official welcoming ceremonies to the Province of Ontario, hosted by Premier Bob Rae and Lieutenant Governor Lincoln Alexander.

Their Highnesses then proceeded on a one hour tour of Science North, greeting guests from the Sudbury community along the way.

While the official visit was a tremendous success, the greatest compliment to Science North was to come the following day when the Royal couple approved a surprise visit by Princes William and Harry.

The young princes spent three hours at Science North, October 25, playing alongside an unsuspecting public during their unofficial visit.

And what was their assessment of Science North? Prince Harry, age 7, described the centre as "simply brilliant".

Building on a unique experience

Development work proceeded at the Big Nickel Mine with support from the Province's Anti-Recession fund.

- an outdated elevator was replaced, providing greater customer safety and service,
- underground access to the mine was extended for better safety and security,
- an open walkway was enclosed, providing greater visitor comfort,
- improvements were made to a reception kiosk,
- the stairs and concrete pad leading to the Big Nickel were replaced.

Fundraising to implement a major expansion at the Mine was delayed while priorities focused on development of *Shooting Star* and construction of a new visitor entrance and link at Bell Grove.

Visitors will begin their underground experience aboard a 30-passenger personnel carrier which will loop along approximately 610 metres of steel track.

Future development

A major development proposal for the Big Nickel Mine was completed by a committee of the Board of Trustees in the previous fiscal year. The proposal calls for three phases of development:

- Phase one addresses the primary need, underground development. Plans include: installation of a personnel carrier and expanded tunnelling; drilling of a new shaft and installation of a new, larger elevator; expansion of current drifts; development of underground theatres portraying modern mining technology; and modification of existing surface buildings to allow for new entry and exit points.
- Phase two will enhance the surface of the Big Nickel Mine site. Rock walls and faces will be designed to surround visitors to integrate the surface experience with that encountered underground. Activities include: blasting and cleaning selected areas; blasting rock cuts to surround passageways leading to lookout points; repositioning the Big Nickel on an elevated pedestal, in line with INCO Ltd.'s Copper Cliff complex.
- Phase three will see construction of a new exhibit building to connect both surface and underground experiences. Development includes: construction of the exhibit building and a headframe observation tower; design and construction of new exhibits and theatres; final renovations to adjacent, existing surface buildings to accommodate increased attendance.

A Big Nickel Mine Development Committee will continue its search for resources to make this project possible. In the interim, the Big Nickel Mine continues to offer public tours, educational programs, and the Path of Discovery bus tour which takes passengers to the nickel processing facilities of INCO Ltd.

In a darkened drift, the train will travel through five underground theatres where visitors will see simulated modern bulk mining techniques.

Back on surface, visitors will proceed to the Big Nickel where a new lookout will provide an outstanding view to the west and south.

Human Resources

Our most important asset

The talents and time of its people are Science North's most valuable assets.

In the past year, five full-time staff were honoured for 10 years of continuous service to the centre: Scientists Steve Dodson, Tony Ingram and Franco Mariotti, Maintenance Manager Ron Lalancette, and Chief Executive Officer James Marchbank. Approximately half the centre's full-time staff contingent now have five or more years service with Science North.

Honours were also bestowed on the centre's 305 volunteers who contributed over 19,000 hours during 1991-92. Volunteers range in age from 13 to 86 and work with staff in every area of Science North. Many of the centre's student employees started as volunteers and return to work at Science North each summer.

Attracting and retaining the best qualified candidates and effectively positioning and utilizing all available human resources remain one of the centre's top priorities. Staff are regularly invited to become actively involved in planning strategies for the centre's short and long term development.

In the past year, task forces representing a broad cross-section of full-time employees reviewed Science North hiring procedures and training and development needs. Recommendations have been implemented and a long-term strategy for staff development is now in place.

Task forces were also created for an operational review of the centre, based on current economic realities. The task forces were mandated to improve operating efficiency and to reduce costs, while protecting all full-time staff and public programs. The resulting recommendations, including additional revenue-generating ideas, fulfilled this mandate and further strengthened the sense of teamwork so prevalent at Science North.

International Ties

International idea exchange

Science North is achieving growing international recognition. Last year, science centre professionals from Wales, New Zealand, Australia, Japan, France, Saudi Arabia, the United States, Finland, and Sweden visited Sudbury to learn about Science North's unique style, characterized by personal contact, independent learning, and most of all, fun.

Science North also participates in staff exchanges. In October, 1991, Science North hosted staff from Sweden's Teknikens Hus centre of science and technology and from Heureka, the Finnish science centre.

Earlier, two Science North staff spent three weeks at these two centres,exchanging ideas with their counterparts, attending teacher workshops and school programs, and interacting with exhibits at each centre. Such exchanges provide staff with excellent exposure to alternate methodologies and perspectives.

Science North was honored with a visit by Mexican First Lady Cecilia Salinas de Gortari in April, 1991. The First Lady was on a private tour of Canada as the patron of Museo del Nino, a children's museum now under development in Mexico City.

In May 1991, Science North Chief Executive Officer James Marchbank was honored with an invitation by the Nordic Science Centre Association to deliver a keynote address at their annual convention in Copenhagen. Marchbank spoke of Science North's pioneering style that makes it unique amongst science centres around the world. Science North is regarded by the international community of science and technology centres as being "the first of the next" generation of science centres.

Marketing a team effort

Science North has taken a cooperative approach to promoting its attractions and activities to residents of Sudbury and beyond.

The centre regularly works in cooperation with numerous community partners including the Regional Municipality of Sudbury and the local Ontario Travel Association, Rainbow Country, to promote Sudbury to major markets.

In May, 1991, Science North agreed to apply its human resources and expertise to operate Sudbury's tourist information centre. The "Welcome Centre" was physically upgraded with a grant from Ontario's Anti-Recession Fund. Science North now operates the tourist centre under contract with the Sudbury Regional Development Corporation and the City of Sudbury.

Science North's internal marketing strategies are concentrated on its five major markets of the Sudbury Region, Northern Ontario, Southern Ontario, other provinces, and the United States. Activities include:

- a concentrated marketing blitz during the summer months within a 200 km radius of Sudbury,
- ongoing media relations in Sudbury and Southern and Northern Ontario,
- membership campaigns in Sudbury and Northern Ontario,
- cooperative partnerships with other tourist associations, independent attractions, the hospitality sector, and corporations,
- support of special events by Sudbury media, providing two or three complimentary advertisements for each one purchased. Special events are also supported through sponsorships, with businesses providing cash or in-kind donations. The number and dollar amount of these sponsorships has shown a steady increase,
- a continuation of Science North's association with the "Cities of the North" marketing group, representing tourism development officers, attractions, and travel associations from Sudbury, Sault Ste. Marie, North Bay and Timmins.

As well as recruiting outside resources, the centre has developed a marketing orientation which recognizes that responsibility for bringing people to Science North, and bringing Science North to people, is shared by all staff.

The Sudbury Star

EXCLUSIVE: ROYALS ROMP IN SECRET SUDBURY VISIT

Two princes play at Science North

PRINCE AT THE CONTROLS: Prince Harry, centre, son of the Prince and Princess of Wales, plays with slot cars Friday at Science North

'This place is just brilliant!' Harry declares

Memberships

A mainstay of Science North is its membership program. Local members provide Science North with a solid base of support. A general Membership program, representing families, singles, and seniors, is supported by 1,200 memberships, or approximately 5,300 individuals.

A Northern Membership program is now supported by 543 memberships or approximately 2,100 individuals. The program provides residents outside the Region of Sudbury with easier access to the centre and its services, and Science North with personal contacts and a higher profile in Northern Ontario.

Science North's 100 Gold Memberships, representing 261 business people, contributed $19,903 to the centre's capital fundraising efforts in 1991-92.

Trust funds

Participation in the local community has also been enhanced through trust funds established by Northern residents.

- The Neilson Children's Camp Fund receives private donations to send disadvantaged children to Science North community programs, including Discovery Camp.
- The Hennessy Visiting Scientist Fund will use private donations to promote visits by scientists from around the world.
- A Science North "Speakers' Fund", founded through a private trust, has been utilized over the past three years to bring renowned scientists to Sudbury for public presentations.

Board of Trustees and Committees

as of March 31, 1992

Board of Trustees

Mr. Lloyd Reed - Chair
Mr. André Lacroix - Vice Chair
Mr. Brian Ledingham
Mr. Ronald MacDonald
Ms. Claudia Ann Malette
Mr. Robert Templeton
Mrs. Lena White
Mr. Peter Wong
Ms. Louise Gervais
Mr. Brent Chertow
Mrs. Susan Cochrane
Mr. Ron Aelick
Mr. Tom Davies
Mr. John Desotti
Mrs. Helen Ghent

Executive Committee

Mr. Lloyd Reed - Chair
Mr. André Lacroix - Vice Chair
Mr. Brian Ledingham
Mrs. Helen Ghent

Scientific Program Committee

Mr. Lloyd Reed - Chair
Mr. Ron Aelick
Mr. John Desotti
Ms. Louise Gervais
Mr. Brent Chertow
Dr. Debra Bakker
Dr. John Gunn
Ms. Cathy Nadjiwon
Mr. Peter Pula
Dr. Larry Seeley
Mr. Les Lisk
Mr. Ernie Checkeris
Mr. Gary Kaiura

Property & Finance Committee

Mrs. Helen Ghent - Chair
Mr. Peter Wong
Mrs. Susan Cochrane
Mrs. Grace Rumball
Mr. Alan Querney
Mr. Gaston Germain
Mr. Aimé Lafrenière

Audit Committee

Mr. John Desotti
Mrs. Susan Cochrane
Mrs. Grace Rumball
Mr. Gaston Germain
Mr. Aimé Lafrenière

Fundraising Committee

Mr. Brian Ledingham - Chair
Mr. Tom Davies
Ms. Claudia Ann Malette
Mr. Bob Templeton
Mr. Paul Stewart

Bell Grove Expansion Committee

Mr. André Lacroix - Chair
Mr. John Desotti
Dr. David Pearson
Mr. Peter Pula

Big Nickel Mine Development Committee

Mr. Ron MacDonald - Chair
Mr. Ron Aelick
Mrs. Margaret Winckel
Mr. Alan Hayward
Ms. Nicole Charette
Mr. Maurice Switzer
Mr. Brian Ledingham

Cavern Show Sub Committee

Dr. Larry Seeley - Chair
Dr. David Pearson
Mr. George Lund
Mrs. Lena White
Mr. Peter Pula
Mr. Bob Templeton
Mr. Ernie Checkeris
Mr. Guy Lemieux
Mr. Dave McNab

School Programming Advisory Committee

Mr. Les Lisk
Ms. Georgette Mitchell
Mr. Richard Portelance
Mr. Richard Stewart
Mr. Laurent Tregonning
Mr. Hervé Tremblay

Support for Science Group

Mr. John Kennedy - Chair
Mrs. Elise Denis
Mr. Rick Horne
Ms. Deborah Kuehnbaum

Science North Staff

as of March 31, 1992

Chief Executive Officer
James Marchbank
Administrative Assistant
Joyce Elliott

Director of Program Development
Alan Nursall
Director of Program Operations
Jennifer Pink
Director of Northern Services
Donna Salem
Senior Secretary
Janine Pigozzo

Senior Scientist
Tom Semadeni

Big Nickel Mine Manager
Brenda Tremblay
Computer Services Manager
Dave Kelly
Design Services Manager
Diane Drinkwater
Extension Programs Manager
Nicole Chiasson
School Programs Manager
Louise Bergeron
Senior Producer
Dave Lickley
Astrosphere Manager
Andrew Yee
Atmosphere Manager
Cathy Stadder-Wise
Biosphere Manager
Franco Mariotti
Geosphere Manager
Ruth L. Debicki
Humanosphere Manager
Colleen Zilio
Infosphere Manager
Munkith Al-Najjar

Staff Scientists
Debbie Bénard
Sandra Corbeil
Steve Dodson
Guylaine Doyon
Johanne Gravel
Norma Henry
Anthony Ingram
John Large
Michel Maillet
Julie Perreten
Pierre Racine
Wendy Ann Runions
Gerhard Schinko
Roxanne Shiposh
Associate Producer
Robert Gagné
Graphic Artist
Astrid Colton
Special Events Co-ordinator
Janyce Bain

Marketing Manager
Leslie Stanford
Development Officer
Chloë Gordon
Graphic Artist
Mireille Wright
Promotion Officers
Denis Ferlatte
Pat Johnson
Visitor Services Manager
Marie Foran
Head Cashier
Linda Fontaine
Volunteer Co-ordinator
Carol Lalande

Senior Manager Finance and Human Resources
Carolyn Thain
Personnel Manager
Denise Fera
Finance Manager
Kelly Lefroy
Accountant
Gina Barberio
Accounts Payable Clerk
Denise McChesney
Finance Clerk
Pierrette Lacelle

Physical Services Manager
Daryl Potvin
Maintenance Manager
Ron Lalancette
Maintenance Technicians
Paul Loiselle
Bill Mann
Frank Pilkington
Carpenters
Lazarre Ferron
Donald Greco
Shipper / Receiver
Dan Ladouceur
Audio-Visual Technician
Tasio Gregorini
Electronics Technologist
Gabriel Trudel
Projectionist
Tom O'Brien

Secretaries
Suzanne Desloges
Eileen Kotila
Diane Rossi
Carey Roy

Receptionist
Catherine Maloney

Science North Contributors

Founders

Province of Ontario
Government of Canada
Inco Ltd.
Falconbridge Ltd.
The Corporation of the City of Sudbury
The Regional Municipality of Sudbury

Benefactors

AECL Research & Ontario Hydro
FedNor (Federal Economic Initiative in Northern Ontario)
Hewlett-Packard (Canada) Ltd.
United Broadcasting Ltd.

Patrons

Atlas Steels
Bank of Montreal
Bank of Nova Scotia
Bell Canada
Canadian Imperial Bank of Commerce
Gourmet Dinner Committee
Harry Melnychuk Memorial Trust Fund
Mid-Canada Communications Ltd.
Royal Bank of Canada
The R. Samuel McLaughlin Foundation
Shell Canada Ltd.
Toronto Dominion Bank
W.E. Mason Foundation

Builders

Abitibi-Price Inc.
Acme Building and Construction Ltd.
C.I.L. Inc.
Canadian Pacific Ltd.
Centra Gas
Imperial Oil Ltd.
J.P. Bickell Foundation
John Labatt Ltd.
LOEB Inc.
MCTV
The Molson Companies Ltd.
Northern Telecom Ltd.
Pepsi-Cola Canada Beverages
Procter and Gamble Inc.
Texaco Canada Resources Ltd.
Joseph S. Stauffer Foundation

Founding Members

The Atkinson Charitable Foundation
Campeau Corporation
Canada Trust Company
Canadian National Railway Company
Canadian Tire Corporation
Dome Mines Limited
Paul & Sue Dupuis, Stephen & Sharon Wicklander
Gulf Canada Ltd.
Imasco Ltd.
J.S. Watson and Associates Ltd.
Laamanen Construction Ltd.
McDonald's Restaurants of Northeastern Ontario
National Bank of Canada
Northern and Central Gas Corp. Ltd.
Petro-Canada
Power Corporation
The Richard Ivey Foundation
Science North Auxiliary Group (1984-1985)
Sudbury Boys' Home Trust Fund
Support for Science Group
Thorne Ernst & Whinney Chartered Accountants
Townend, Stefura, Baleshta & Nicholls

Associates

The A.E. LePage Charitable Foundation
S.M. Blair Family Foundation
B. Dudley Brett
Carrington's Beaver Lumber
Crown Life Insurance Company
Desmarais, Keenan, Barristers and Solicitors
Esso Petroleum
Geological Foundation of Canada
James J. Glover
Henninger's Diesel Ltd.
Dr. E.G. Higgins
Hinds and Sinclair Barristers and Solicitors
Kinsmen Club of Sudbury
Lions Club of Sudbury
London Life Insurance Co.
W. Bruce Martin Insurance Ltd.
Montreal Trust Company
Muirhead Stationers Inc.
Multi-Care Systems Ltd.
Mutual Life Assurance Company of Canada
Noranda Minerals Inc.
Rastall & Son Mine Supply Ltd.
Richardson Greenshields of Canada Limited
The Senator Norman M. Paterson Foundation
Sheraton-Caswell Inn

Friends

Acme Printers
A & J Home Hardware
Air Canada/Air Ontario
David, Barbara, Michael, Tamara, Shaune Adamson
Alexander Centre Industries
Algoma Central Railway
Al Alward
Atlas Copco Canada Inc.
Auburn Contractors
E. & D. Bamberger
Biggs French River Trading Post
Blue Cross
Lorraine Book
Brunton, Browning, Day & Partners
Mr. & Mrs. Robert & Bess Bryson
Birks Family Foundation
Miss Frances Cadeau
Cambrian College
Canada Cement Lafarge Ltd.
Canada Packers Inc.
Canada Permanent Trust Company
Canadian Broadcasting Corp.
Canadian General Electric Company Ltd.
Canadian Institute of Mining and Metallurgy
Cardinal Motor Inn
Carleton Clinic
Central Guaranty Trust
Centre Chiropractic
Le Chapitre des Caissns Populaires de la Région de Sudbury
Oscar & Evelyn Chappell, Hylard & Grace Chappell
City Centre Management
Clarke Phillips Supply Co.
Club Montessori
Collins Barrow - Maheu Noiseux
Continuous Mining Systems
Barney & Sheila Cook
Jim Cormack and Family
Cortina Pizza
Dr. & Mrs. D. F. Crang
Dr. D. F. Crang & Associates
Jim Cuming
J. Austin Davey
Dennis Consultants Ltd.
John A. & Lesley Desotti
In Memory of Mary & Armie Didone
Diet Center of Sudbury
Diocese of Sault Ste. Marie
Dixon Electric (1983) Ltd.
Drillex International of Canada Inc.
Duncan Bros. Supply Limited
E. & R. Jewell Contracting Ltd.
Entomological Society of Canada
Carter & Allison Esau
Esten Electric Limited
Ethier Sand & Gravel Ltd.
Evans Lumber & Builders Supply Ltd.
N.J. Forest
The Gauvreau School of Performing Arts
Ryann Gavin
Dr. & Mrs. R.D. Ghent
Mr. & Mrs. Robert G. Gougeon & Family
Gougeon Food Services Ltd.
In Memory of Doris Goulding Sutherland
James & Aileen Grassby
Hatch Associates
Mr. & Mrs. T.L. Hennessy
Herby Enterprises
Geale & Peg Hewson
Honeywell Limited
House of Broadloom & the Stewart Family
IBM Canada Ltd.
Imperial Optical of Canada
Interprovincial Pipe Line Inc.
The Jensens - Chris, Ruby, Gitte & Eric
Dr. & Mrs. Zul Juma
Mr. & Mrs. Peter Kenny
John & Marilyn King
Lacroix, Forest & Del Frate
Dr. & Mrs. Edwin Lam & Family
Bernie & Mary Langlois
Marcel and Marie Leblanc, Darren and Catherine
Dr. & Mrs. Tony Lee
Little Long Lac Gold Mines
Mallette-Goring and Associates Ltd.
James, Hope, Stuart and David Marchbank
Mr. & Mrs. Larry Marconi
Dr. A. Mathur and Family
McEndon Limited
M.J. McLaughlin & Associates
Dr. James McNally and Mrs. Wendy McNally, Seumas & Philippe
Pauline & James T. Miller
Tony Monteleone
Dr. R. E. Morgan and Dr. R. Grosso
Miller, Maki
Dr. and Mrs. Beaumont Nelson
New Sudbury Centre
Northern Communication Services Ltd.
Northern Diesel
Alan, Cathy, Alexandra and Cameron Nursall
P.M. Kyrzakos Associates Ltd.
Fred, Joseph & Peter Pagnutti
Peat Marwick Thorne
Petryna Advertising Inc.
Ray & Connie & Kevin Philion
Pinkerton's of Canada Ltd.
Pizza Hut
Polaris Industries Inc. & The Shop
Mr. & Mrs. L.A. Pope
Pope Restaurant Supply
President & Northbury Hotels Ltd.
Mr. & Mrs. Alan Querney
Rainbow Concrete Industries Ltd.
Ramsey Lake Navy
Reliable Maintenance Products
Riverglen Properties
Dino Rocca / Midland Walwyn
Bill & Shaen Rolston
Royal Insurance of Canada
In Memory of R.P. "Reg" Rumball
Pascal et Monique Sabourin
Secoroc Ltd.
The Semadeni Family
Sherritt Gordon Mines Ltd.
Sir Joseph Flavelle Foundation
Ward & Madge Skinner
The Sorensens, Tom, Karen, Kristee, Kory
Sostarich, Ross, Wright, Cecutti & Didone - Chartered Accountants
Stefura Nicholls Yallowega Bélanger
Ken, Janet and Melissa Stonley
Sudbury & District Credit Unions
Sudbury Regional Credit Union
The Sudbury Star
Sudbury Theatre Centre
Tamrock Canada Inc.
Tassé Automobiles Ltd.
Telemedia Communications
Dr. Larry and Kathryn Thorsteinson & Family
Tim Horton Donuts
Robert & Heather Topp
Towers / Zellers Department Store
Tracks & Wheels Equipment
Travelway Inn
Tri-Care Group of Companies
United Steelworkers of America, Local 6500
Unitron Industries Ltd.
Valcom
Dr. & Mrs. A.J. Valiaho
Walleye Productions
Judge & Mrs. Ronald Warren & Family
William Day Construction Limited
The Women's Association of the Mining Industry of Canada Foundation
Mr. & Mrs. Coleman Young
Zulich Enterprises Limited

Auditors' Report

To the Honourable Minister of Culture and Communications of the Province of Ontario and the Board of Trustees of Science North

We have audited the balance sheet of **Science North** as at March 31, 1992 and the statements of changes in fund balances and investment in capital assets for the year then ended. These financial statements are the responsibility of Science North's management. Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit.

We conducted our audit in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that we plan and perform an audit to obtain reasonable assurance whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation.

In our opinion, these financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of Science North as at March 31, 1992 and the results of its operations and the changes in its fund balances for the year then ended in accordance with generally accepted accounting principles.

Peat Marwick Thorne
Chartered Accountants

Sudbury, Canada
May 22, 1992

Balance Sheet

March 31, 1992

with comparative figures for 1991

		1992	1991
Assets			
Operating and capital funds assets:			
Cash and short-term investments	$	3,182,203	1,644,212
Accounts receivable		314,701	206,861
Deposits and prepaid expenses		194,250	57,104
		3,691,154	1,908,177
Reserves and restricted funds assets:			
Cash and short-term investments		260,552	191,747
Investments		1,805,468	1,788,304
Due from operating fund		–	36,240
Accrued interest receivable		259,070	166,673
		2,325,090	2,182,964
Capital assets:			
Buildings and permanent structures:			
Bell Grove Site		22,003,876	20,944,861
Big Nickel Mine		2,457,670	2,179,569
Exhibits and equipment:			
Bell Grove		11,252,996	9,308,850
Big Nickel Mine		101,396	101,396
Less accumulated depreciation		(3,742,337)	(1,824,698)
		32,073,601	30,709,978
	$	38,089,845	34,801,119
Liabilities and Fund Balances			
Current liabilities:			
Accounts payable and accrued liabilities	$	571,937	263,449
Deferred revenue		428,053	101,238
		999,990	364,687
Due to reserves and restricted funds		–	36,240
Fund Balances:			
Reserves and restricted funds (note 2)		2,325,090	2,182,964
Unexpended capital equity		2,691,164	1,507,250
Investment in capital assets		32,073,601	30,709,978
		37,089,855	34,400,192
Economic dependence (note 3)			
Commitments (note 4)			
	$	38,089,845	34,801,119

See accompanying notes to financial statements.
On behalf of the Board:

Trustee

Trustee

Statement of Changes in Fund Balances

Year ended March 31, 1992

with comparative figures for 1991

	Operating	Capital	Reserves & Restricted Funds	1992 Total	1991 Total
Revenue:					
Government grants and subsidies:					
Province of Ontario:					
Operating	$ 3,215,503	–	–	3,215,503	3,008,900
Capital	–	1,450,000	–	1,450,000	1,900,000
Specific	92,694	2,485,287	–	2,577,981	953,296
Employment	108,924	–	–	108,924	88,595
	3,417,121	3,935,287	–	7,352,408	5,950,791
Government of Canada:					
Specific	116,106	673,445	–	789,551	178,414
Employment	15,668	2,152	–	17,820	19,131
	131,774	675,597	–	807,371	197,545
Attendance and other:					
Bell Grove	602,574	–	–	602,574	542,433
Big Nickel Mine	202,292	–	–	202,292	191,772
Other program revenue	108,583	–	–	108,583	105,671
Memberships	103,665	19,903	–	123,568	100,119
Parking	56,055	–	–	56,055	41,140
Food and gift shops	182,518	–	43,875	226,393	226,724
Miscellaneous	14,916	71,626	21,586	108,128	30,326
Gifts and contributions	7,452	166,675	5,825	179,952	58,338
Proceeds from capital asset disposals	–	–	–	–	10,650
Interest earned	380,958	–	223,024	603,982	461,940
	1,659,013	258,204	294,310	2,211,527	1,769,113
	5,207,908	4,869,088	294,310	10,371,306	7,917,449
Expenses and other:					
Scientific program	2,685,866	2,127,002	8,892	4,821,760	3,610,585
Physical plant	1,033,816	1,522,225	10,700	2,566,741	1,280,246
Administration	852,960	–	–	852,960	822,056
Marketing	714,918	88,887	–	803,805	644,398
	5,287,560	3,738,114	19,592	9,045,266	6,357,285
Change in year before interfund transfers	(79,652)	1,130,974	274,718	1,326,040	1,560,164
Interfund transfers	79,652	52,940	(132,592)	–	–
Net change during the year	Nil	1,183,914	142,126	1,326,040	1,560,164
Fund balances, beginning of year	Nil	1,507,250	2,182,964	3,690,214	2,130,050
Fund balances, end of year	$ Nil	2,691,164	2,325,090	5,016,254	3,690,214

See accompanying notes to financial statements.

Statement of Investment in Capital Assets

Year ended March 31, 1992

with comparative figures for 1991

	1992	1991
Balance, beginning of year	$ 30,709,978	31,120,821
Additions:		
Capital fund expenditures	3,738,114	1,481,185
Replacements, alterations, minor capital items, etc.	(456,852)	(67,330)
	3,281,262	1,413,855
	33,991,240	32,534,676
Depreciation of exhibits and equipment	1,917,639	1,824,698
Balance, end of year	$ 32,073,601	30,709,978

See accompanying notes to financial statements.

Notes to Financial Statements

Year ended March 31, 1992

Science North is an Agency of Her Majesty created under the Science North Act, 1986 by the Ontario Legislative Assembly. The principal activities of Science North (hereinafter referred to as the "Centre") include the operation of a science centre providing stimulating learning opportunities and experiences throughout Northern Ontario in English and in French, for both residents and tourists, which involve people in the relationships between science and technology and everyday life with a Northern emphasis.

1. Significant reporting practices and accounting policies:

Significant reporting practices:

Because the Centre receives funding for special purposes as well as for operational purposes, the financial statements are presented in a manner which segregates the following fund balances:

a) Operating fund, which presents the day-to-day demonstrative, administrative and maintenance operations of the Centre. Costs incurred by the fund relating directly to other funds are accounted for as a transfer between funds.

b) Capital fund, which presents those funds made available for capital acquisitions, replacements and enhancements through government grants, donations and certain special fund raising activities. Unexpended capital equity represents budgeted capital expenditures not yet incurred. Unfinanced capital represents capital expenditures made but not yet financed.

c) Reserves and restricted funds, which present certain funds set aside by the Centre for restricted purposes, some to be used at the discretion of the Board of Trustees and others as prescribed by the Province of Ontario, the Centre and other benefactors which are restricted as to purpose and expendability.

Significant accounting policies:

These financial statements are prepared in accordance with the following significant accounting policies:

Capital assets:

Capital assets are stated at cost or fair market value if donated. The exception to this policy is the Bell Grove land donated to the Centre by the City of Sudbury. No amount has been assigned to this asset.
Capital assets purchased from grants and donations are included as capital assets with a corresponding increase in investment in capital assets.
Depreciation on exhibits and equipment is provided on a straight-line basis at a rate of 20% per annum commencing in 1991. When complete, the cavern show, *Shooting Star*, will be depreciated at a rate of 12.5% per annum.

Investment income:

The Centre allocates investment income earned on the following bases:

i) on operating funds
   - to the Operating Fund
ii) on capital funds
   - to the Operating Fund
iii) on restricted funds
   - to the Restricted Fund

2. Reserves and restricted funds:

The reserves and restricted funds are comprised of the following:

		1992	1991
Capital Renewal Fund	$	1,604,428	1,452,660
Other Restricted Funds		636,748	663,584
Reserves		83,914	66,720
	$	2,325,090	2,182,964

3. Economic dependence:

Pursuant to the Act which established Science North, the Centre receives capital and annual operating assistance from the Province of Ontario which has the power to appoint the Board of Trustees which manages the affairs of the Centre.

4. Commitments:

a) Pursuant to an offer to purchase dated May 29, 1990, the Centre is committed to purchase a building on April 1, 1993 for $2,535,000, for planned expansion of its operations. The purchase is fully funded by monies currently included in Unexpended Capital Equity, and a $126,750 realty deposit is included in deposits and prepaid expenses on the balance sheet.

b) *Shooting Star*, the Centre's new cavern show is scheduled to open June 19, 1992. Commitments to spend a further $216,000 on the completion of the show will be funded by $46,000 now in unexpended capital equity, $53,000 in donations pledged but not received at March 31, and $100,000 in committed sponsorship revenue. Ongoing fundraising will fund the small balance remaining.

c) Unrecorded commitments in respect of uncompleted capital projects, exclusive of those referred to in a) and b) amount to approximately $485,000 and are to be funded by amounts included in Unexpended Capital Equity and deferred revenues.

d) Vacation pay is provided for in the accounts to the extent of part-time and non-permanent employees only. Vacation pay entitlements for full-time employees are accounted for on a cash basis. The unrecorded liability with respect to vacation pay entitlements for full-time employees amounts to approximately $177,000 as of March 31, 1992 (1991 - $143,000).

5. Comparative figures:

Certain 1991 comparative amounts have been reclassified to conform with the presentation adopted for 1992.

Rapport Annuel

1991 • 1992

SCIENCE NORTH SCIENCE NORD

La mission de Science Nord

La mission de Science Nord consiste à offrir aux résidents et aux touristes, en anglais et en français, un programme d'expositions et d'activités stimulantes permettant aux participants de considérer les rapports entre la science, la technologie et la vie quotidienne, surtout en ce qui a trait au Nord.

Page Couverture

Photographe 1
La Princesse Diana fait la connaissance de Needjee le castor, que porte dans ses bras la scientifique de Science Nord Sandy Corbeil. La Princesse, en compagnie du premier ministre Bob Rae, a paru fascinée par l'amical castor et a passé plusieurs minutes à le flatter et à s'entretenir avec Sandy.

Photographe 2
John Large, scientifique à l'Infosphère, est félicité pour sa performance sur le clavier géant.

Photographe 3
La directrice du fonctionnement des programmes de Science Nord, Jennifer Pink, démontre devant le cortège royal comment peindre en utilisant de la chaleur. De g. à dr.: Hope Marchbank, Arlene Perly Rae, la Princesse Diana, Jennifer Pink, le Prince Charles, le premier ministre Bob Rae, et Jim Marchbank.

Science Nord est une agence du ministère de la Culture et des Communications de l'Ontario.

Imprimé sur papier recyclé

Table des matières

Lettre du président du Conseil 2

Rapport du directeur général 3

Statistiques et autres données 4

Les services du Nord ..... 5 - 7

L'expérience Bell Grove ..... 8 - 11

La mine Big Nickel 12

Les ressources humaines 13

Les liens internationaux 13

La mise en marché 14

Le conseil d'administration 15

Le personnel de Science Nord 16

Les donateurs de Science Nord 17

Rapport des vérificateurs

États financiers 18

Bilan 19

État de l'évolution des soldes des fonds 20

État de l'évolution de l'investissement dans les immobilisations 21

Notes afférantes aux états financiers 22

Lettre du président du Conseil

L'honorable Karen Haslam
Ministre de la Culture et des
Communications
Queen's Park, Toronto, Ont.

Madame la Ministre,

Au nom du Conseil d'administration de Science Nord, j'ai le plaisir de vous présenter notre rapport annuel 1991-92.

On m'a fait grand d'honneur en me nommant président du Conseil de Science Nord, à un moment où le centre connaissait sa plus importante période d'investissements immobiliers depuis son inauguration le 19 juin 1984.

Science Nord a fait beaucoup de chemin au cours des dernières huit années. À ses débuts, le centre ne comptait que deux édifices et quelques expositions. Aujourd'hui, Science Nord est reconnu sur la scène internationale comme l'un des centres des sciences les plus accessibles et les plus progressistes. Nous n'aurions jamais atteint ce sommet sans le vigoureux appui de votre ministère et celui des habitants du Nord de l'Ontario. Le Conseil d'administration de Science Nord vous exprime ici sa profonde reconnaissance.

Nous sommes aussi conscients du fait que nous devons mériter la confiance que votre ministère et les gens du Nord daignez nous accorder. Je désire féliciter notre personnel et nos bénévoles pour la qualité exceptionnelle de leurs réalisations en matière d'expositions et de projets immobiliers. Durant cette période d'intenses activités, Science Nord a su maintenir le très haut niveau de service que ses clients avaient l'habitude d'attendre de lui. Ce ne fut pas chose facile si l'on considère la situation inquiétante de l'économie et l'ampleur des projets entrepris au cours de l'année écoulée.

Science Nord a aussi bénéficié de l'appui inconditionnel de mon prédécesseur à la présidence, M. Robert G. Gougeon. Ce dernier terminait un deuxième mandat de trois ans le 21 mars 1992. Par son leadership intelligent et réfléchi, M. Gougeon a donné au Conseil une idée claire et sereine de sa mission durant une période où les incertitudes économiques jetaient le doute sur notre capacité à conserver en place une expérience de qualité pour nos visiteurs.

Renforcé par les nombreux défis de l'année écoulée, Science Nord a pu adopter des modalités de fonctionnement plus efficaces et réaliser des projets immobiliers d'une très grande importance pour son avenir. Bref, c'est avec confiance que j'aborde mon mandat comme président du Conseil et j'espère que le partenariat entre Science Nord et votre ministère sera aussi fructueux qu'il ne l'a été par le passé.

Je vous prie d'agréer, Madame la Ministre, mes hommages respectueux.

Le président du Conseil d'administration,

Dr Lloyd Reed

Rapport du directeur général

L'année 1991-92 fut une période de très grands défis et de réalisations importantes pour le centre des sciences du Nord de l'Ontario. Nous avons mis en oeuvre le plus ambitieux programme d'investissement immobilier de notre histoire à une période où les réalités économiques avaient placé nos budgets de fonctionnement devant une situation pour le moins incertaine.

Pourtant, nous avons pu absorber une hausse impressionnante de 50 % au chapitre des investissements immobiliers grâce à la clairvoyance de notre plus récent plan stratégique et à la compétence de notre personnel. Le niveau global de nos dépenses est passé de 6,3 millions de dollars en 1990-91 à plus de 9 millions en 1991-92 sans que, pour autant, nos modes de fonctionnement aient été mis en danger.

Nous avions ciblé deux projets d'investissement pour 1991-92: la réalisation d'un nouveau spectacle destiné au théâtre de la Caverne; et la construction d'une nouvelle aire d'accueil des visiteurs et d'un passage recouvert entre l'aréna Bell Grove et notre secteur des admissions.

Étoile filante, titre du nouveau film 3-D et laser, met en oeuvre quelques-unes des techniques cinématographiques les plus avancées au monde et exploite en profondeur le thème de l'environnement. Cette production originale de Science Nord aura des retombées économiques et culturelles sur tout le Nord de l'Ontario. Ses coûts de production de deux millions de dollars ont été pris en charge par votre ministère, FedNor et des donateurs privés

Financés par le fonds anti-récession de la province, la nouvelle aire d'accueil et le passage vitré constituent deux éléments essentiels de notre future croissance. En effet, c'est dans l'aréna Bell Grove que seront construites les nouvelles installations pouvant servir aux activités spéciales et aux programmes présentés dans le Nord de l'Ontario.

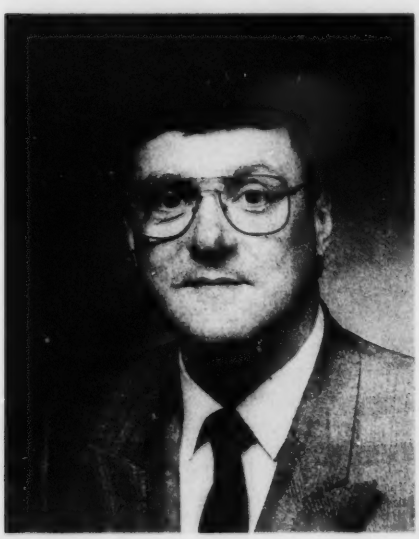
Le haut point de l'année fut sans doute la visite de ses Altesses le prince et la princesse de Galles. Science Nord fut très honoré d'avoir été choisi comme site des cérémonies officielles de bienvenue de la province. Mais un honneur encore plus grand nous attendait !

Le 25 octobre, Science Nord était l'hôte d'une deuxième visite royale, l'arrivée "surprise" des princes Harry et William. Le fait que les deux enfants aient pu rire et s'amuser en compagnie d'un public qui ne se doutait de rien nous a montré que Science Nord était réellement accessible à tous, sans égard au statut social, au niveau d'éducation et aux origines ethniques.

Pour rendre ses programmes et services accessibles aux gens du Nord, Science Nord intervient de deux façons. D'abord, son service externe présente des programmes scientifiques interactifs dans des communautés à travers le Nord de l'Ontario. Ensuite, le centre crée des programmes permanents dans ces communautés en collaboration avec des bénévoles de ces localités.

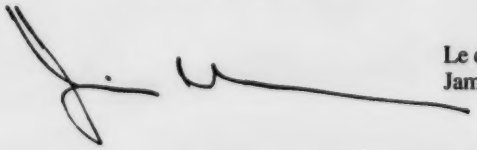
Parmi tous les centres des sciences en Amérique du Nord, Science Nord jouit du plus fort pourcentage de visiteurs par rapport à son bassin de population. En dépit du ralentissement dans l'industrie du tourisme, Science Nord a réussi à maintenir le nombre de ses visiteurs à 180,000 en 1991. Ce succès est attribuable au généreux appui des gens du Nord qui composent un auditoire nombreux et loyal.

Mais les différentes réussites de l'année écoulée ne nous ont pas empêchés de faire face à la réalité économique. Le 21 novembre 1991, le centre entreprenait une révision complète de ses modes de fonctionnement et de sa structure administrative. Objectif : réduire les coûts. Le personnel fut constitué en "groupes de travail" dont le mandat était de trouver les moyens de réduire les coûts tout en protégeant les postes à temps complet et les services au public.



Les recommandations de ces groupes furent à la fois novatrices et réalisables. Nous avons réduit le nombre de postes à temps partiel et conservé le même nombre de postes à temps complet. Nous avons aussi soutenu les services à leur niveau habituel et imaginé des programmes qui pouvaient produire des rentrées additionnelles. Notre centre est sorti de cet exercice complètement nouvelé et encore plus fort.

Au nom du personnel, je désire signaler l'appui et les années de service bénévole consentis par notre ancien président du Conseil, Robert G. Gougeon. Durant l'exercice de son mandat, M. Gougeon a fait preuve d'un sens averti des affaires et d'un dévouement inlassable à l'égard de Science Nord. Il s'est mérité le respect des autres membres du Conseil et de tout le personnel. C'est avec satisfaction que nous accueillons le Dr Lloyd Reed au poste de président du Conseil et nous sommes persuadés que Science Nord obtiendra, sous sa direction, le même succès qu'avec l'ancien président du Conseil.

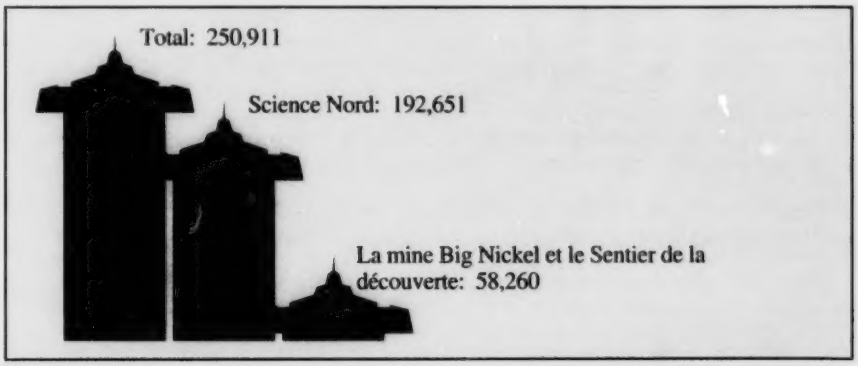


Le directeur général,
James Marchbank

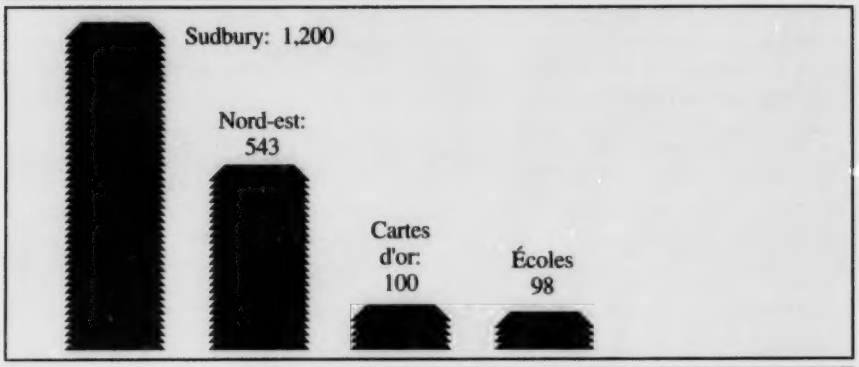
Statistiques et autres données

du 1er avril 1991 au 31 mars 1992

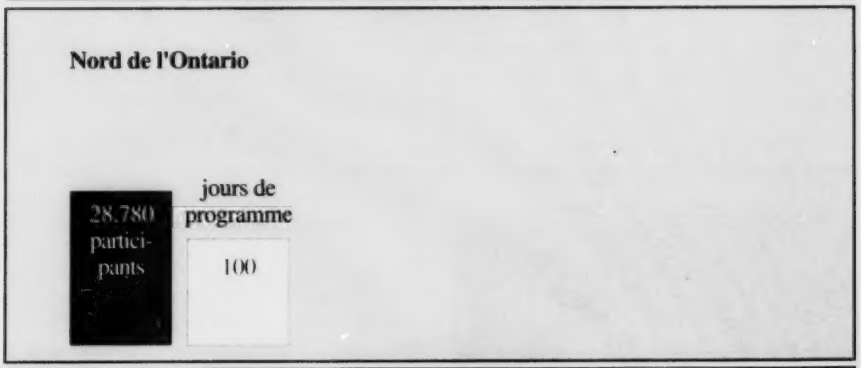
Visiteurs



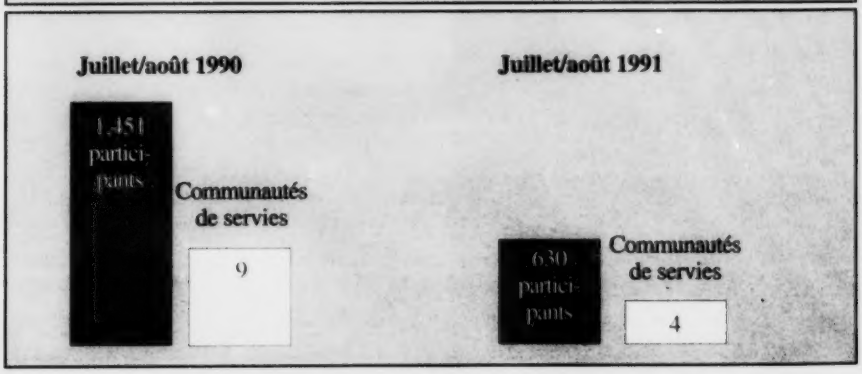
Membres de Science Nord



Programmes externes



Camp de la découverte



La loi d'incorporation de Science Nord stipule que le centre doit desservir tout le Nord de l'Ontario. C'est le premier objectif stratégique que Science Nord tente d'atteindre en créant un réseau de partenariats, des occasions d'apprentissage et des expériences propres à engager toute la communauté dans la découverte de la science.

La science à la portée des gens

Accessibilité et divertissement: voilà les deux éléments clé du programme externe de Science Nord dont l'objectif est d'offrir des expériences scientifiques uniques en leur genre à travers le Nord de l'Ontario.

Pour plusieurs résidents du Nord, les services externes sont les seuls contacts directs avec le mode d'apprentissage interactif de Science Nord. Par exemple, ceux qui n'ont pu se rendre à Sudbury pour assister à notre exposition de gigantesques dinosaures animés ont eu le bonheur d'accueillir dans leur propre localité un programme spécial sur les dinosaures.

L'année dernière, Science Nord a présenté des programmes scientifiques de qualité dans dix districts du Nord et attiré 28,780 participants. Les arrêts comprenaient des milieux urbains comme Thunder Bay et Parry Sound, de même que des localités isolées qu'il a fallu visiter en avion.

Ainsi, le personnel de Science Nord a volé en direction de villages du Nord-Ouest de l'Ontario tels que Sandy Lake, Deer Lake et Pikangikum. Il a aussi offert des programmes à Moosenee grâce à la collaboration du service aérien du ministère des Richesses naturelles.

Durant les mois d'été, Science Nord s'est rendu dans certains parcs provinciaux et présenté des programmes en soirée, des démonstrations et d'autres activités reliées aux sciences. Plusieurs programmes furent offerts en collaboration avec les services des parcs et des loisirs de différentes localités, dans le cadre de foires pour enfants et de camps de jour. Tous nos programmes étaient disponibles en français ou en anglais.

Des comptoirs d'échange satellites

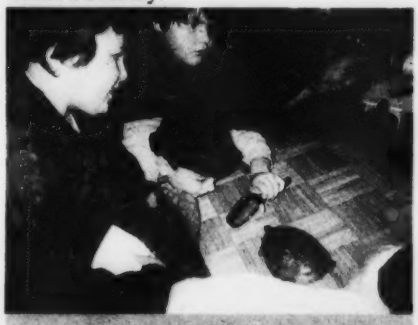
Depuis quelque temps, Science Nord cherche à créer des expositions permanentes et des partenariats dans les communautés du Nord. En 1991, nous avons pu établir les premiers comptoirs d'échange satellites à Timmins et au Sault-Ste-Marie grâce à une subvention du ministère du Développement du Nord et des Mines. À ces comptoirs, les collectionneurs apportent des objets trouvés dans la nature auxquels on accorde une valeur en points. Les collectionneurs peuvent ainsi se bâtir un "capital" chaque fois qu'ils échangent un objet contre un autre de la collection de Science Nord. Plus la personne possède de connaissances sur l'objet échangé, plus la valeur en points augmente.

Nous avons ainsi établi un comptoir d'échange au musée de Sault-Ste-Marie et à la bibliothèque publique de Timmins. Des bénévoles de ces communautés assurent une permanence à ces centres. L'année dernière, Science Nord a profité de son pied-à-terre à Sault-Ste-Marie pour y offrir des ateliers spéciaux.

Les coffres d'outils

Science Nord a conçu des "coffres d'outils" scientifiques qu'il prête aux écoles à travers le Nord.

Chaque coffre comprend des instruments d'exploration scientifique, un guide à l'intention du jeune scientifique en herbe et des cartes d'activités avec lesquelles l'élève applique des principes scientifiques à la vie quotidienne. Ces coffres permettent aux enseignants d'offrir à leurs élèves des expériences semblables à ce qu'on trouve à Science Nord, mais sans devoir se rendre à Sudbury.



Les enfants du village de Moosonee, sur la baie James, ont bénéficié de programmes scientifiques interactifs.

"Puisque nous demeurons dans une localité semi-isolée comme Hornepayne, nos étudiants ont particulièrement apprécié le fait d'avoir accès à ce genre de programme".

École publique de Hornepayne,
Hornepayne

***

"Le personnel fut excellent ! Ils ont fait la preuve qu'on peut avoir du plaisir tout en apprenant !"

École St.Marten
Terrace Bay

***

"Ce fut une expérience très profitable pour plusieurs de nos élèves parce que le programme était concret et tangible, et qu'il invitait à la participation"

École Holy Angels
Deep River

***

"Votre programme scolaire est une contribution importante à l'éducation dans la région".

École Notre-Dame
Policyet

Pour rejoindre les jeunes scientifiques !

Science Nord a imaginé ses programmes de manière à ce qu'ils provoquent la curiosité des jeunes esprits.

Les camps de la découverte offrent aux jeunes de 8 à 12 ans une semaine d'activités plaisantes et enrichissantes telles que le moulage de dents de dinosaures et l'exploration du ciel.

En 1991, Science Nord a présenté ces camps uniques en leur genre à 630 enfants de Timmins, North Bay, Sault-Ste-Marie et Sudbury. Ce chiffre représente une réduction par rapport à 1990, malheureusement attribuable au manque de fonds.

En dépit de ce problème, Science Nord a pu agrandir ses programmes novateurs pour enfants en les rendant accessibles à d'autres groupes d'âge et en y incorporant d'autres activités.

- "Les bouts de choux" est un nouveau programme subventionné par Science Culture Canada qui s'adresse aux cinq ans et moins. En 1991, le programme fut présenté devant environ 225 enfants de Thunder Bay, Sault-Ste-Marie, Timmins, North Bay et Sudbury.
- "La magie du samedi matin" est un programme de cinq semaines destiné aux enfants de Sudbury âgés de quatre à onze ans. Il a été présenté de novembre à décembre, et de février à mars, en rapport avec une exposition spéciale de dinosaures animés.
- Les programmes du congé de mars pour enfants de 8 à 12 ans, et les "Nuits blanches à Science Nord", ces camps de nuit pour enfants âgés de 9 ans et plus, demeurent populaires. Durant le dernier exercice financier, environ 500 enfants de Sudbury et de localités situés au nord de Sudbury se sont inscrits à ces camps de nuit. Cette expérience unique en son genre fut offerte aussi bien aux groupes scolaires qu'au grand public.

La science en salle de classe

Les programmes scolaires de Science Nord vont plus loin que la traditionnelle visite d'une salle de classe.

En 1991-92, près de 34,700 élèves venus de tous les coins de la province et de Sudbury ont profité du merveilleux milieu d'apprentissage qu'est Science Nord.

Plusieurs élèves ont tiré profit de la carte d'adhésion de leur école et participé, avec leur classe et les enseignants, aux expositions et aux activités spéciales du centre. Pour la cinquième année consécutive, le Chapitre des Caisses Populaires de la Région de Sudbury a acheté de telles cartes au nom des écoles primaires de langue française de la région.

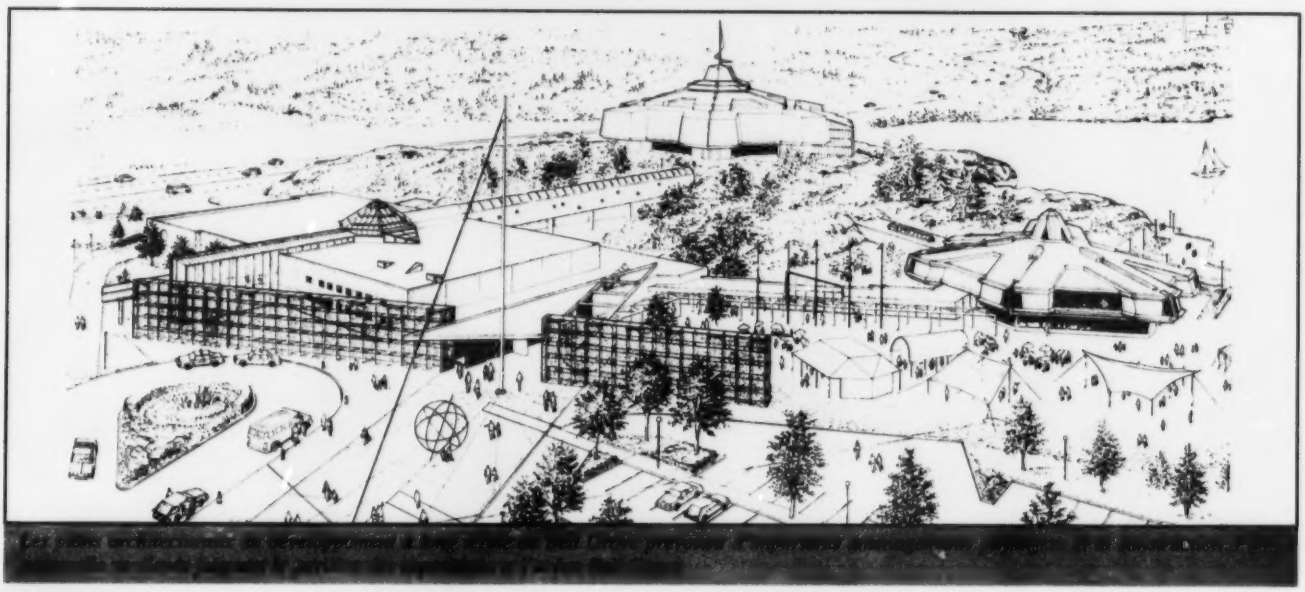
Des écoles de langue anglaise du Conseil des écoles séparées de Sudbury ont aussi acheté des cartes, de même que certaines écoles du secteur public.

Ateliers pour enseignants

Science Nord a accru le nombre de ses ateliers pour les enseignants afin d'encourager le plaisir de la découverte scientifique en salle de classe.

- En 1991-92, Science Nord s'est rendu à North Bay, Foleyet, Dorset et Sault-Ste-Marie et à démontré aux enseignants que l'enseignement des sciences pouvait, lui aussi, être amusant. Les sujets abordés comprenaient : l'usage des coffres d'outils de Science Nord; la construction de machines simples; la prospection; le contrôle de la pollution; la foresterie, etc. Au total, 800 éducateurs ont participé à ces ateliers, notamment 300 enseignants qui assistaient à la conférence de l'Association des enseignants des sciences de l'Ontario, qui avait lieu à Science Nord.
- Des cours d'accréditation du niveau II, primaire et junior, se sont offerts pour la deuxième année consécutive à Science Nord, en collaboration avec le Collège Universitaire Nipissing. Les cours ont accueilli 20 enseignants désireux de se spécialiser en enseignement des sciences au niveau primaire.
- Science Nord est devenu une destination de choix pour les élèves-maîtres dont le programme de formation comprend un stage pratique de deux semaines. En 1991-92, 22 étudiants de l'École des sciences de l'éducation de l'Université Laurentienne et un étudiant de l'Université d'Ottawa ont fait un tel stage en langue française à Science Nord.

La nouvelle entrée met l'emphase sur le Nord



La construction de la nouvelle entrée des visiteurs et du passage vitré entre Science Nord et l'aréna Bell Grove s'est déroulée selon le calendrier et les budgets prévus.

L'inauguration du passage vitrée et de l'aire d'accueil située à l'entrée principale de l'aréna a coïncidé avec le huitième anniversaire du centre, soit le 19 juin 1992, exactement une année après le début des travaux.

Le passage renferme des oeuvres d'art autochtone et une fontaine dans laquelle un prisme réagit à la lumière naturelle pour créer un brillant arc-en-ciel.

Les expositions de l'aire d'accueil illustrent la vie dans le Nord de l'Ontario. Par exemple, une forêt miniature invite le public à faire l'expérience d'une marche parmi la mousse d'un sous-bois, au pied de conifères géants. L'exposition comprend aussi des petits "trous d'observation" par lesquels le visiteur aperçoit des images tri-dimentionnelles du Nord.

La nouvelle entrée et le passage ont bénéficié d'un octroi de 1,27 millions de dollars du fonds anti-récession du gouvernement provincial. Pour sa part, l'aréna fut achetée de la Ville de Sudbury au coût de 2,535 millions de dollars grâce à un octroi du ministère de la Culture et des Communications. La Ville de Sudbury continuera de gérer la patinoire de l'aréna jusqu'en avril 1993, date à laquelle Science Nord prendra possession de tout l'édifice.

L'aréna abritera éventuellement une grande salle destinée aux activités spéciales, aux expositions ambulantes et aux spectacles. Les services du Nord y auront également leurs bureaux et leurs ateliers techniques.

Quant au développement à long terme, les plans architecturaux sont déjà prêts. Nous prévoyons construire une passerelle surélevée qui reliera l'aréna et le pavillon des expositions. De cette manière, le visiteur fera un véritable tour de nos installations. D'abord, il entrera par l'aréna et se rendra aux guichets du pavillon d'accueil en empruntant le passage vitré récemment inauguré. Il se rendra ensuite au pavillon des expositions par le tunnel souterrain et regagnera l'aréna par la passerelle.

L'expérience Bell Grove

Promenade au milieu d'un marais

Les bruits de la circulation automobile s'estompent à mesure que vous vous avancez parmi les quenouilles géantes. En cours de route, vous vous arrêtez pour admirer un grand héron bleu et un rat musqué nageant dans le ruisseau Nepahwin.

Chaque tournant de la promenade vous révèle un aspect inusité du monde naturel. Un écran de quenouilles dissimule chaque section de la promenade de la suivante, de sorte que vous avez la nette illusion de flotter au milieu du marais.

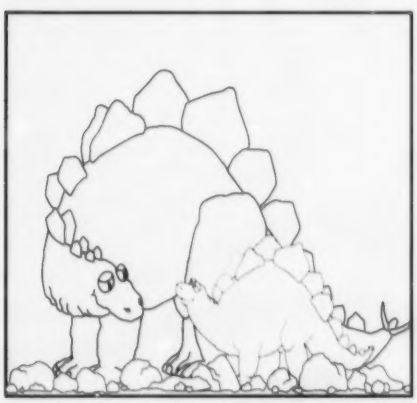
Voici, en bref, le genre d'expérience que réserve la nouvelle promenade Lily Creek. Inaugurée le 11 octobre 1991 lors d'une cérémonie spéciale de "coupe de la quenouille", la promenade s'étend sur 350 mètres de beautés naturelles, en plein coeur du marais Lily Creek.

La promenade fut conçue par Science Nord avec l'aide du projet d'ajustement communautaire de Sudbury, du fonds anti-récession du gouvernement ontarien et de Emploi et Immigration Canada. La Ville de Sudbury et le programme des jeunes défenseurs de l'environnement du ministère des Richesses naturelles ont aussi prêté leur concours.

Plusieurs groupes communautaires ont collaboré à la conception de la promenade afin d'assurer l'accès aux handicapés physiques. La promenade est ouverte au public à l'année ronde et l'entrée est libre.

En face de la promenade, de l'autre côté de la rue, on aperçoit le nouveau secteur d'exploration extérieure de Science Nord d'où on a une vue panoramique sur le marais Lily Creek. La construction de la plate-forme et l'installation des expositions interactives furent terminées à l'automne 1991.

Un spectacle vraiment dino-mite!



Ils bougeaient, lançaient des cris féroces et ont attiré des milliers de visiteurs!

L'exposition "Dinosaures! Encore" mettant en vedette des dinosaures grandeur nature a remporté un succès foudroyant entre novembre 1991 et mars 1992.

Réalisées par Dinamation Inc., de Californie, ces bêtes géantes avaient déjà visité Science Nord en 1989. Leur nouveau spectacle comprenait d'autres espèces de dinosaures et des bébés-dinos. Il permettait aussi de comparer les dinosaures du passé et certaines espèces leur ayant survécu.

L'originalité du spectacle, l'installation des dinosaures dans la caverne rocheuse de Science Nord et la participation de conférenciers de réputation internationale ont fait que 57,000 visiteurs se sont présentés aux guichets de Science Nord et que plusieurs records de participation ont été battus.

À l'occasion du congé de mars 1992, Science Nord a inscrit son plus grand nombre de visiteurs pour cette période depuis sa fondation. Le nombre de visiteurs durant le mois de janvier a battu l'ancienne marque, tandis que les chiffres du mois de décembre montraient une augmentation de 40 % par rapport à l'année précédente, et ceux de février, une augmentation de 37 %.

"Dinosaures! Encore" est la cinquième exposition à grand déploiement présentée en hiver à Science Nord. Depuis 1989, le centre a conçu et présenté des activités spéciales qui ont considérablement augmenté le nombre de visiteurs durant l'hiver et créé des occasions nouvelles d'apprentissage pour les groupes scolaires.

Un coup d'oeil "bionique" à l'intérieur du cerveau.

Le 16 mai 1991, Science Nord inaugurait sa principale exposition de l'année: une incursion "bionique" à travers les lobes du cerveau humain. Cette exposition est vite devenue un point d'attraction pour les visiteurs du centre.

"Votre incroyable cerveau !" est la première production interactive de ce genre et la plus avancée sur le plan technique. Le visiteur y est invité à participer activement à un spectacle où se conjuguent sons, jeux de lumière et projections filmiques.

Le spectacle examine l'étonnante capacité du cerveau à accomplir des tâches quotidiennes. Les spectateurs ont l'occasion de vérifier l'état de leurs réflexes, leur sens du toucher, etc.

Le visiteur peut poursuivre son exploration des sens en se rendant dans le secteur d'exposition "Environnement sensoriel", qui a bénéficié d'un octroi du conseil du premier ministre sur la santé, le bien-être et la justice sociale.

"Votre incroyable cerveau" est le cinquième "théâtre d'objets" de Science Nord, ces productions originales qui incorporent diapositives, séquences filmées, effets sonores, objets réels et effets spéciaux afin de mieux présenter un thème scientifique.

La communauté aide à attraper une *Étoile filante*

Au chapitre des nouveaux projets, le plus grand défi fut sans doute la réalisation et le financement du nouveau spectacle *Étoile filante*. Ce spectacle 3-D et laser dont les coûts de production ont atteint deux millions de dollars a été inauguré le 19 juin 1992.

L'équipe de tournage s'est rendue en Islande afin de capter sur pellicule des mystérieuses émanations de gaz volcaniques et les plus majestueux glaciers d'Europe.

Science Nord a conçu et réalisé *Étoile filante* pour s'assurer une attraction de premier plan d'ici à la fin du vingtième siècle. Le spectacle de 30 minutes remplace le film 3-D, *Nature nordique*, et il devrait inciter les gens de la région et du Nord à revenir visiter leur centre des sciences. On prévoit que le spectacle sera visionné par un million de personnes au cours des cinq prochaines années.

Ce produit "fabriqué dans le Nord" combine des techniques cinématographiques avancées et des éclairages originaux sur l'histoire naturelle et sur l'environnement. En somme, *Étoile filante* est un spectacle unique en son genre, divertissant et instructif.

La qualité du spectacle a déjà attiré l'attention d'observateurs de la scène internationale. Science Nord possède maintenant l'une des cinq installations de projection au laser 3-D qui existent au monde, et le spectacle est le premier à agencer les images au laser 3-D et les séquences tournées en 70 mm.

Étoile filante raconte l'histoire de l'évolution du Bassin de Sudbury, cet accident géologique qui continue de fasciner et de confondre les scientifiques. C'est aussi un voyage à travers les traditions spirituelles et culturelles de la nation Ojibwa, en particulier celles qui parlent de l'amour et de la protection de "Mère-Nature".

Le comédien canadien autochtone de grande réputation, Gary Farmer, y joue le rôle du grand-père qui guide l'auditoire et sa petite-fille à travers plusieurs milliards d'années d'histoire géologique. Shannon Petahtegoose, âgée de douze ans, de Copper Cliff, Ontario, a été choisie, à la suite d'auditions, pour remplir le rôle de la petite-fille.

Le tournage a débuté en mai et s'est terminé en août 1991. Parmi les sites de tournage, notons le grand récif de corail d'Australie, un volcan et des champs de glaces d'Islande, et les lacs limpides et les montagnes de quartz du district de Sudbury. Les travaux de post-production ont duré dix mois et finalement donné un spectacle d'une durée de 30 minutes.

La direction fut confiée au réalisateur principal de Science Nord, David Lickley, qui a également agi comme co-scénariste et co-producteur. L'équipe de production de Science Nord comprenait Alan Nursall, directeur du projet, Tom Semadeni, scientifique principal, Robert Gagné, producteur associé, et le sous-comité du spectacle de la Caverne du Conseil d'administration.

Cette équipe a retenu les services de quelques-uns des meilleurs cinéastes en Amérique du Nord, notamment le stéréographe Noël Archambault, qui s'est signalé comme directeur de site dans le nouveau film IMAX sur les Rolling Stones intitulé "At the Max", et le directeur de la photographie Harry Lake, dont les oeuvres ont été primées à plusieurs reprises au cours de ses vingt années de métier.

L'équipe de Science Nord a sollicité la participation de la communauté autochtone afin de garantir l'authenticité et l'à-propos des nombreuses cérémonies et des thèmes ojibwa qui constituent une partie essentielle du spectacle.

Pour recueillir les deux millions de dollars nécessaires à la réalisation du spectacle, il a fallu rallier l'appui de plusieurs organismes, entreprises et individus.

- 1,1 million de dollars est venu du ministère de la Culture et des Communications
- 600,000 $ furent consentis par FedNor
- sept entreprises nationales : Bell, Centra Gas, LOEB, MCTV, Pepsi, Procter & Gamble et la Banque Royale, ont donné 170,000$
- 97,000$ ont été recueillis auprès de 36 entreprises locales.

La somme manquante fut levée auprès de plus de 200 individus, écoles, petites entreprises et organisations ouvrières. Pour leur part, les adhérents de la carte d'or, la loterie du groupe d'appui aux sciences et la vente de plusieurs articles divers ont aussi contribué financièrement au projet.

Cette importante campagne de levée de fonds fut dirigée par le comité des levées de fonds du Conseil d'administration et par l'agente de développement Chloé Gordon.

Gary Farmer et Shannon Petahtegoose sont les vedettes de cet incroyable voyage à travers le temps.

Un point de rencontre communautaire

Science Nord est maintenant bien établi comme point de mire pour plusieurs activités communautaires. Le centre est aussi engagé comme partenaire dans plusieurs organismes de la région.

- La plus récente activité annuelle à voir le jour est le "Festival des lumières de Noël", conçu et présenté par la Fondation charitable de Sudbury, en collaboration avec Science Nord.

  De novembre 1991 au début janvier 1992, des milliers de résidents et de visiteurs ont pu admirer un merveilleux spectacle lumineux et plus de 100 personnages installés sur les terrains de Science Nord. À cette occasion, l'Armée du Salut et les Charités catholiques de Sudbury ont recueilli les dons des visiteurs.
- Pour la troisième année consécutive, Science Nord et le poste Q-92 FM ont conjointement parrainé l'extraordinaire feu d'artifice de la Fête du Canada. Les résidents ont pu assister gratuitement aux célébrations, notamment à un spectacle multi-culturel sur une estrade extérieure, participé à des jeux pour la famille et à des promenades. Plus de 10,000 personnes ont convergé sur Science Nord et plusieurs autres milliers ont admiré le feu d'artifice à partir de divers postes d'observation en ville.
- Le carnaval d'hiver de Sudbury, qui porte le nom de "Festival du Flocon de neige", a lieu tous les ans sur la surface glacée de la baie du lac Ramsey, en face de Science Nord. Dans le but de faciliter la planification de cette activité, Science Nord collabore avec la Ville de Sudbury et met à la disposition du personnel du carnaval des bureaux et des services d'appoint.

La science près de chez soi

Science Nord a imaginé des façons originales de rendre certains événements scientifiques internationaux accessibles aux enfants et aux adultes du Nord de l'Ontario.

- La première femme astronaute du Canada, Roberta Bondar, originaire de Sault-Ste-Marie, a capté l'imagination des résidents du Nord de l'Ontario durant sa mission spatiale de janvier.

  Science Nord a offert aux élèves et aux médias de Sudbury une perspective véritablement du Nord de l'Ontario sur la mission de la navette spatiale 42. La chef de l'Humanosphère Colleen Zilio, la directrice du fonctionnement des programmes Jennifer Pink, et le chef de l'Astrosphère Andrew Yee, ont présenté à des auditoires de Science Nord des rapports quotidiens sur le déroulement de la mission, depuis le Centre spatial Kennedy et le Centre des envolées spatiales Marshall, à Huntsville, Alabama.

  Le public a également pu assister au lancement de la navette et entendre le commentaire de scientifiques de Science Nord lors d'une présentation spéciale le 22 janvier.
- La plus importante éclipse solaire du siècle fut présentée au public de Sudbury grâce aux efforts personnels de l'astronome de Science Nord, Steve Dodson.

  Dodson avait fixé l'horaire de ses vacances de manière à se trouver dans la péninsule de Baja en juillet, au moment de l'éclipse totale du Soleil. Les images qu'il en a rapportées furent présentées au public de Sudbury qui souhaitait vivement être informé à propos de cet événement unique dans une vie.
- Chaque mois, le Club d'astronomie de Sudbury et le personnel de Science Nord organisent gratuitement des soirées d'observation des étoiles. Le public est invité à venir admirer le ciel étoilé à travers les lentilles de puissants télescopes astronomiques, en suivant les directives d'astronomes amateurs.
- La semaine nationale de l'environnement a été marquée à Science Nord au début juin par une série d'activités spéciales, notamment des visites guidées à travers la nature et un atelier sur les espèces menacées dont le thème principal était le serpent à sonnettes de Massassauga.

La visite royale: un des sommets de l'année!

La visite de ses Altesses royales le prince et la princesse de Galles, le 24 octobre 1991, a constitué un des hauts points de cette année.

Environ 4,000 personnes venues de Sudbury et des environs ont manifesté bruyamment leur joie à l'arrivée du prince et de la princesse à Science Nord.

Le centre avait l'honneur d'avoir été choisi comme site des cérémonies officielles d'accueil de la province de l'Ontario. Le premier ministre Bob Rae et le lieutenant gouverneur Lincoln Alexander étaient les hôtes de ces cérémonies.

Leurs Altesses ont ensuite effectué une visite des installations de Science Nord qui a duré une heure, saluant au passage des invités de la communauté sudburoise.

Si la visite royale fut un succès éclatant, il demeure que le plus grand compliment nous a été servi le lendemain, lorsque le couple royal a donné son aval à une visite surprise des princes Willam et Harry.

Les jeunes princes ont passé trois heures à Science Nord, le 25 octobre, et ils se sont amusés ferme à chaque exposition, à côté d un public qui ne se doutait de rien.

Le clou de cette visite impromptue? L'exclamation du prince Harry, 7 ans, au terme de sa visite: "Tout à fait brillant!"

Construire à partir d'une solide expérience

La mine Big Nickel a procédé à une série de rénovations grâce au fonds anti-récession de la province.

- un nouvel ascenseur assure la sécurité et un meilleur service aux visiteurs
- l'accès aux galeries souterraines a été amélioré pour des raisons de sécurité
- pour le confort des visiteurs, on a recouvert un passage d'accès à la mine
- le kiosque d'accueil a bénéficié de quelques améliorations
- les escaliers et la plate-forme en béton menant à la grosse pièce de cinq sous ont été remplacés

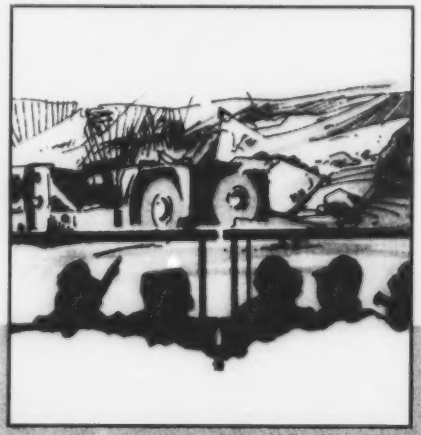
En raison des travaux de développement du spectacle *Étoile filante*, de la nouvelle entrée des visiteurs et du passage vitré entre le centre et l'aréna Bell Grove, Science Nord a dû retarder sa levée de fonds visant à financer un vaste projet d'expansion à la mine.

Les visiteurs débuteront leur exploration à bord d'un petit train de 30 passagers dont les rails serpenteront sur 610 mètres de galeries souterraines.

Projets d'avenir

Les plans de réaménagement de la mine ont déjà été préparés l'an dernier par un comité du Conseil d'administration. Le projet comporte trois étapes principales:

- Étape 1: les besoins immédiats: les installations souterraines. Cette étape verra l'installation d'un petit train passager et l'extension des galeries; le forage d'un nouveau puits d'accès et l'installation d'un ascenseur de grande capacité; l'extension des galeries existantes; le forage de théâtres souterrains où on exposera les techniques modernes d'extraction; et la rénovation des bâtiments de surface afin de créer des nouveaux points d'accès et de sortie.
- Étape 2: les travaux porteront sur les installations de surface. On construira des murs de pierre et des fronts de taille afin d'entourer le visiteur d'éléments compatibles avec ce qu'il aura vu dans les galeries. Les travaux comprendront: le forage et le déblayage de certains endroits; le forage de passages dans le roc solide, dont le rôle sera d'entourer le visiteur et de le diriger vers des postes d'observation; la réinstallation de la pièce de cinq sous sur un promontoire, en ligne avec le complexe de l'INCO à Copper Cliff.
- Étape 3: cette étape comprendra la construction d'un bâtiment d'exposition qui établira des rapports entre la visite souterraine et la visite de surface; la construction d'un chevalement de puits sur lequel sera installé un poste d'observation; la conception et la construction de nouvelles expositions et théâtres; certaines rénovations aux édifices existants afin d'accommoder un plus grand nombre de visiteurs.



Dans la pénombre des galeries, le train traversera cinq théâtres souterrains où seront illustrées les techniques modernes de minage en vrac.

Le comité de développement de la mine Big Nickel poursuivra ses activités dans le but de trouver les ressources nécessaires à la réalisation de ce projet. Entre temps, la mine offre toujours des visites publiques, des programmes éducatifs et la visite guidée en autobus, "Sentier de la découverte", dont le circuit comprend la visite des usines de traitement du nickel de l'INCO ltée.

De retour à la surface, les visiteurs se rendront à la mine Big Nickel où on construira un nouveau poste d'observation donnant sur la partie ouest et sud de la ville.

Les ressources humaines

Notre plus précieux atout!

Les talents et le travail de nos employés sont notre plus précieux atout!

Au cours de l'année écoulée, cinq membres du personnel à temps complet ont été signalés pour 10 ans de services continus au centre: il s'agit des scientifiques Steve Dodson, Tony Ingram et Franco Mariotti; du chef de l'entretien Ron Lalancette, et du directeur général James Marchbank. À l'heure actuelle, environ la moitié du personnel à temps complet possède cinq ans ou plus de service à Science Nord. Science Nord a aussi honoré 305 bénévoles qui ont collectivement donné plus de 19,000 heures de travail au centre en 1991-92. Ces bénévoles ont entre 13 et 86 ans et ils oeuvrent en compagnie de notre personnel dans chaque secteur d'activité du centre. Plusieurs employés étudiants ont débuté comme bénévoles et reviennent travailler au centre chaque été.

L'une des priorités du centre a toujours été d'attirer et de conserver les meilleurs candidats, de les affecter aux tâches qui leur conviennent et de tirer le meilleur parti de leurs talents. Le personnel est invité, sur une base régulière, à participer activement à l'énoncé des stratégies de développement à court et à long terme.

Au cours de la dernière année, des groupes de travail composés d'un échantillon représentatif du personnel à temps complet ont revu les mécanismes d'embauche et les besoins en matière de formation et de développement du personnel. Les recommandations de ces groupes ont été mises en oeuvre et nous avons maintenant en place une stratégie à long terme de développement de notre personnel.

Nous avons aussi mis sur pied des groupes de travail qui ont procédé à la révision du fonctionnement du centre, compte tenu des réalités économiques. Leur mandat était de chercher les moyens d'améliorer l'efficacité du fonctionnement du centre et de réduire les coûts, tout en conservant à leur niveau actuel le nombre de postes à temps complet et les programmes publics. Les recommandations présentées par ces groupes, dont certaines concernaient des façons de générer de nouvelles rentrées, ont répondu à ce mandat et ont également servi à renforcer le sentiment du travail en équipe, déjà si répandu à Science Nord.

Les liens internationaux

Des échanges d'idées

Science Nord est de plus en plus connu sur la scène internationale. Au cours d'une période de trois mois l'an dernier, des professionnels de centres scientifiques du pays de Galles, de la Nouvelle-Zélande, de l'Australie, du Japon, de la France, de l'Arabie saoudite, des États-Unis, de la Finlande et de la Suède ont visité Sudbury afin de se renseigner personnellement sur notre façon originale de présenter les sciences, mode caractérisé par le contact individuel, l'apprentissage par soi-même et, surtout, par le plaisir de la découverte!

Science Nord participe également à des programmes d'échange de personnel. En octobre 1991, Science Nord accueillait des membres du personnel du centre des sciences de Suède, la Teknikens Hus, et du centre des sciences de Finlande situé à Heureka.

Un peu plus tôt dans l'année, deux membres de notre personnel avaient passé trois semaines dans ces deux centres afin de s'entretenir avec leurs collègues suédois et finlandais, participer à des ateliers pour les enseignants et à des programmes scolaires, et examiner attentivement les expositions de chaque centre. Ces échanges constituent un excellent moyen de familiariser le personnel avec d'autres méthodes et d'autres perspectives.

En mai 1991, le directeur général de Science Nord, James Marchbank, fut honoré lorsque l'Association des centres des sciences du Nord l'invita à prononcer la conférence principale du congrès de l'Association qui se tenait à Copenhagen. Marchbank a parlé de nos techniques originales de présentation des sciences et de la place de choix qu'occupe notre centre parmi les autres centres scientifiques dans le monde. Aux yeux de la communauté internationale des centres scientifiques et techniques, Science Nord est "le premier de la prochaine génération" de centres des sciences.

La mise en marché: un travail d'équipe

Science Nord a adopté le mode coopératif pour mieux promouvoir ses attractions et ses activités dans la région de Sudbury et ailleurs.

C'est ainsi que le centre collabore sur une base régulière avec plusieurs partenaires communautaires, notamment la Municipalité régionale de Sudbury, l'Ontario Travel Association et Rainbow Country.

En mai 1992, Science Nord acceptait d'affecter du personnel et des talents au fonctionnement du centre d'information touristique de Sudbury. Ce centre a été rénové grâce à un octroi du fonds anti-récession de la province. Science Nord gère actuellement ce centre d'information selon les termes d'un contrat passé avec la Corporation du développement régional de Sudbury et la Ville de Sudbury.

Les stratégies de mise en marché de Science Nord visent cinq régions principales: Sudbury, le Nord de l'Ontario, le Sud de l'Ontario, les autres provinces et les États-Unis. Parmi les activités de mise en marché, notons:

- un blitz publicitaire durant les mois d'été dans un rayon de 200 km de Sudbury;
- des relations suivies avec les médias de Sudbury, du Sud et du Nord de l'Ontario;
- une collaboration structurée avec d'autres associations touristiques, d'autres attractions indépendantes, le secteur de l'hébergement et de la restauration touristiques et les entreprises;
- une entente avec les médias de Sudbury selon laquelle l'organisme médiatique passe deux ou trois annonces de Science Nord pour chaque annonce que nous lui achetons; les activités spéciales bénéficient également de commandites d'entreprises locales, soit sous forme de don au comptant, soit sous forme de services; le nombre et la valeur de ces commandites ne cessent d'augmenter;
- la poursuite d'une collaboration avec le groupe de promotion touristique "Les villes du Nord", où se retrouvent des agents de développement, des représentants d'attractions et d'associations touristiques venus de Sudbury, du Sault-Ste-Marie, de North Bay et de Timmins.

En plus de recruter de ressources externes pour alimenter ses efforts de promotion, Science Nord a adopté une orientation de mise en marché selon laquelle il incombe à tous les membres du personnel de déployer les efforts nécessaires pour que les visiteurs se rendent à Science Nord et que Science Nord soit connu du public.

The Sudbury Star

SATURDAY, OCTOBER 30, 1971

EXCLUSIVE: ROYALS ROMP IN SECRET SUDBURY VISIT

Two princes play at Science North

PRINCE AT THE CONTROLS: Prince Harry, centre, son of the Prince and Princess of Wales, plays with slot cars Friday at Science North

'This place is just brilliant!' Harry declares

Les adhésions

Les programmes d'adhésion à Science Nord constituent un des pivots de la réussite du centre. Ainsi, les membres venant de la région de Sudbury forment une solide base d'appui à nos diverses activités. Ce groupe compte 1,200 adhésions, soit environ 5,300 individus, et il est composé de familles, de célibataires et de personnes âgées.

Le programme de membre du Nord bénéficie de l'appui de 543 adhésions, ou d'environ 2,100 individus. Grâce à ce programme, les résidents des régions du Nord ont un accès plus facile au centre et à ses services et, en retour, Science Nord profite de contacts personnels et d'une meilleure visibilité dans le Nord de l'Ontario.

Les 100 adhésions de la carte d'or, qui représentent 261 gens d'affaires, ont contribué 19,903 $ aux levées de fonds d'immobilisation en 1991-92.

Les fonds fiduciaires

La participation de la communauté locale est aussi accrue grâce à des fonds fiduciaires établis par des résidents du Nord.

- Le Fonds Neilson pour les camps des enfants est doté par des dons privés et il vient en aide à des enfants défavorisés qui désirent participer aux camps de Science Nord, notamment au camp de la découverte.
- Le Fonds Hennessy pour les visites de scientifiques utilisera des dons privés pour subventionner la venue de scientifiques d'un peu partout dans le monde.
- Le fonds des conférenciers de Science Nord, établi grâce à un fonds fiduciaire privé, a servi au cours des trois dernières années à faire venir des scientifiques renommés à Sudbury.

Conseil d'administration

au 31 mars, 1992

Conseil d'administration

M. Lloyd Reed - président
M. André Lacroix - vice président
M. Brian Ledingham
M. Ronald MacDonald
Mme Claudia Ann Malette
M. Robert Templeton
Mme Lena White
M. Peter Wong
Mme Louise Gervais
M. Brent Chertow
Mme Susan Cochrane
M. Ron Aelick
M. Tom Davies
M. John Desotti
Mme Helen Ghent

Comité exécutif

M. Lloyd Reed - président
M. André Lacroix - vice président
M. Brian Ledingham
Mme Helen Ghent

Comité des programmes scientifiques

M. Lloyd Reed - président
M. Ron Aelick
M. John Desotti
Mme Louise Gervais
M. Brent Chertow
Dr Debra Bakker
Dr John Gunn
Mme Cathy Nàdjiwon
M. Peter Pula
Dr Larry Seeley
M. Les Lisk
M. Ernie Checkeris
M. Gary Kaiura

Comité des biens et des finances

Mme Helen Ghent - présidente
M. Peter Wong
Mme Susan Cochrane
Mme Grace Rumball
M. Alan Querney
M. Gaston Germain
M. Aimé Lafrenière

Comité de vérification des comptes

M. John Desotti
Mme Susan Cochrane
Mme Grace Rumball
M. Gaston Germain
M. Aimé Lafrenière

Comité des levées de fonds

M. Brian Ledingham - président
M. Tom Davies
Mme Claudia Ann Malette
M. Bob Templeton
M. Paul Stewart

Comité d'expansion de Bell

M. André Lacroix - président
M. John Desotti
Dr David Pearson
M. Peter Pula

Comité du développement de la mine Big Nickel

M. Ron MacDonald - président
M. Ron Aelick
Mme Margaret Winckel
M. Alan Hayward
Mme Nicole Charette
M. Maurice Switzer
M. Brian Ledingham

Sous-comité du spectacle de la Caverne

Dr Larry Seeley - président
Dr David Pearson
M. George Lund
Mme Lena White
M. Peter Pula
M. Bob Templeton
M. Ernie Checkeris
M. Guy Lemieux
M. Dave McNab

Comité consultatif des programmes scolaires

M. Les Lisk
Mme Georgette Mitchell
M. Richard Portelance
M. Richard Stewart
M. Laurent Tregonning
M. Hervé Tremblay

Comité de la loterie

M. John Kennedy - président
Mme Elise Denis
M. Rick Horne
Mme Deborah Kuehnbaum

Le personnel de Science Nord

en date du 31 mars 1992

Directeur général
James Marchbank
Adjointe administrative
Joyce Elliott

Directeur du développement des programmes
Alan Nursall
Directrice du fonctionnement des programmes
Jennifer Pink
Directeur des services aux régions du Nord
Donna Salem
Secrétaire principale
Janine Pigozzo

Scientifique principal
Tom Semadeni

Chef de la mine Big Nickel
Brenda Tremblay
Chef de production des programmes
Dave Kelly
Chef des services graphiques
Diane Drinkwater
Chef des programmes externe
Nicole Chiasson
Chef des programmes scolaires
Louise Bergeron
Producteur principal des programmes
Dave Lickley
Chef de l'Astrosphère
Andrew Yee
Chef de l'Atmosphère
Cathy Stadder-Wise
Chef de la Biosphère
Franco Mariotti
Chef de la Géosphère
Ruth L. Debicki
Chef de l'Humanosphère
Colleen Zilio
Chef de l'Infosphère
Munkith Al-Najjar

Scientifiques
Debbie Bénard
Sandra Corbeil
Steve Dodson
Guylaine Doyon
Johanne Gravel
Norma Henry
Anthony Ingram
John Large
Michel Maillet
Julie Perreten
Pierre Racine
Wendy Ann Runions
Gerhard Schinko
Roxanne Shiposh
Producteur associé de programmes
Robert Gagné
Artiste en arts graphiques
Astrid Colton
Coodonnatrice des activités spéciales
Janyce Bain

Chef du marketing
Leslie Stanford
Agente de développement
Chloë Gordon
Artiste en arts graphiques
Mireille Wright
Agents de promotion
Denis Ferlatte
Pat Johnson
Chef des services aux visiteurs
Marie Foran
Caissière principale
Linda Fontaine
Coordonnatrice des bénévoles
Carol Lalande

Chef principale des finances et des ressources humaines
Carolyn Thain
Chef du personnel
Denise Fera
Chef des finances
Kelly Lefroy
Commis
Gina Barberio
Commis aux comptes créditeurs
Denise McChesney
Commis aux finances
Pierrette Lacelle

Chef des services physiques
Daryl Potvin
Chef de l'entretien
Ron Lalancette
Techniciens en entretien
Paul Loiselle
Bill Mann
Frank Pilkington
Charpentiers
Lazarre Ferron
Donald Greco
Expédition/réception
Dan Ladouceur
Technicien en A/V
Tasio Gregorini
Technicien en électronique
Gabriel Trudel
Projectionniste
Tom O'Brien

Secrétaires
Suzanne Desloges
Eileen Kotila
Diane Rossi
Carey Roy

Réceptionniste
Catherine Maloney

Donateurs de Science Nord

Fondateurs

Province of Ontario
Government of Canada
Inco Ltd.
Falconbridge Ltd.
The Corporation of the City of Sudbury
The Regional Municipality of Sudbury

Bienfaiteurs

AECL Research & Ontario Hydro
Hewlett-Packard (Canada) Ltd.
FedNor (Federal Economic Development Initiative in Northern Ontario)
United Broadcasting Ltd.

Patrons

Atlas Steels
Bank of Montreal
Bank of Nova Scotia
Bell Canada
Canadian Imperial Bank of Commerce
Gourmet Dinner Committee
Harry Melnychuk Memorial Trust Fund
Mid-Canada Communications Ltd.
Royal Bank of Canada
The R. Samuel McLaughlin Foundation
Shell Canada Ltd.
Toronto Dominion Bank
W.E. Mason Foundation

Constructeurs

Abitibi-Price Inc.
Acme Building and Construction Ltd.
C.I.L. Inc.
Canadian Pacific Ltd.
Centra Gas
Imperial Oil Ltd.
J.P. Bickell Foundation
John Labatt Ltd.
LOEB Inc.
MCTV
The Molson Companies Ltd.
Northern Telecom Ltd.
Pepsi-Cola Canada Beverages
Procter and Gamble Inc.
Texaco Canada Resources Ltd.
Joseph S. Stauffer Foundation

Membres fondateurs

The Atkinson Charitable Foundation
Campeau Corporation
Canada Trust Company
Canadian National Railway Company
Canadian Tire Corporation
Dome Mines Limited
Paul & Sue Dupuis, Stephen & Sharon Wicklander
Gulf Canada Ltd.
Imasco Ltd.
J.S. Watson and Associates Ltd.
Laamanen Construction Ltd.
McDonald's Restaurants of Northeastern Ontario
National Bank of Canada
Northern and Central Gas Corp. Ltd.
Petro-Canada
Power Corporation
The Richard Ivey Foundation
Science North Auxiliary Group (1984-1985)
Sudbury Boys' Home Trust Fund
Support for Science Group
Thorne Ernst & Whinney Chartered Accountants
Townend, Stefura, Baleshta & Nicholls

Associés

The A.E. LePage Charitable Foundation
S.M. Blair Family Foundation
B. Dudley Brett
Carrington's Beaver Lumber
Crown Life Insurance Company
Desmarais, Keenan, Barristers and Solicitors
Esso Petroleum
Geological Foundation of Canada
James J. Glover
Henninger's Diesel Ltd.
Dr. E.G. Higgins
Hinds and Sinclair Barristers and Solicitors
Kinsmen Club of Sudbury
Lions Club of Sudbury
London Life Insurance Co.
W. Bruce Martin Insurance Ltd.
Montreal Trust Company
Muirhead Stationers Inc.
Multi-Care Systems Ltd.
Mutual Life Assurance Company of Canada
Noranda Minerals Inc.
Rastall & Son Mine Supply Ltd.
Richardson Greenshields of Canada Limited
The Senator Norman M. Paterson Foundation
Sheraton-Caswell Inn

Amis

Acme Printers
A & J Home Hardware
Air Canada/Air Ontario
David, Barbara, Michael, Tamara, Shaune Adamson
Alexander Centre Industries
Algoma Central Railway
Al Alward
Atlas Copco Canada Inc.
Auburn Contractors
E. & D. Bamberger
Biggs French River Trading Post
Blue Cross
Lorraine Book
Brunton, Browning, Day & Partners
Mr. & Mrs. Robert & Bess Bryson
Birks Family Foundation
Miss Frances Cadeau
Cambrian College
Canada Cement Lafarge Ltd.
Canada Packers Inc.
Canada Permanent Trust Company
Canadian Broadcasting Corp.
Canadian General Electric Company Ltd.
Canadian Institute of Mining and Metallurgy
Cardinal Motor Inn
Carleton Clinic
Central Guaranty Trust
Centre Chiropractic
Le Chapitre des Caisses Populaires de la Région de Sudbury
Oscar & Evelyn Chappell, Hyliard & Grace Chappell
City Centre Management
Clarke Phillips Supply Co.
Club Montessori
Collins Barrow - Maheu Noiseux
Continuous Mining Systems
Barney & Sheila Cook
Jim Cormack and Family
Cortina Pizza
Dr. & Mrs. D. F. Crang
Dr. D. F. Crang & Associates
Jim Cuming
J. Austin Davey
Dennis Consultants Ltd.
John A. & Lesley Desotti
In Memory of Mary & Armie Didone
Diet Center of Sudbury
Diocese of Sault Ste. Marie
Dixon Electric (1983) Ltd.
Drillex International of Canada Inc.
Duncan Bros. Supply Limited
E. & R. Jewell Contracting Ltd.
Entomological Society of Canada
Carter & Allison Esau
Esten Electric Limited
Ethier Sand & Gravel Ltd.
Evans Lumber & Builders Supply Ltd.
N.J. Forest
The Gauvreau School of Performing Arts
Ryann Gavin
Dr. & Mrs. R.D. Ghent
Mr. & Mrs. Robert G. Gougeon & Family
Gougeon Food Services Ltd.
In Memory of Doris Goulding Sutherland
James & Aileen Grassby
Hatch Associates
Mr. & Mrs. T.L. Hennessy
Herby Enterprises
Geale & Peg Hewson
Honeywell Limited
House of Broadloom & the Stewart Family
IBM Canada Ltd.
Imperial Optical of Canada
Interprovincial Pipe Line Inc.
The Jensens - Chris, Ruby, Gitte & Eric
Dr. & Mrs. Zul Juma
Mr. & Mrs. Peter Kenny
John & Marilyn King
Lacroix, Forest & Del Frate
Dr. & Mrs. Edwin Lam & Family
Bernie & Mary Langlois
Marcel and Marie Leblanc, Darren and Catherine
Dr. & Mrs. Tony Lee
Little Long Lac Gold Mines
Mallette-Goring and Associates Ltd.
James, Hope, Stuart and David Marchbank
Mr. & Mrs. Larry Marconi
Dr. A. Mathur and Family
McEndon Limited
M.J. McLaughlin & Associates
Dr. James McNally and Mrs. Wendy McNally, Seumas & Philippe
Pauline & James T. Miller
Tony Monteleone
Dr. R. E. Morgan and Dr. R. Grosso
Miller, Maki
Dr. and Mrs. Beaumont Nelson
New Sudbury Centre
Northern Communication Services Ltd.
Northern Diesel
Alan, Cathy, Alexandra and Cameron Nursall
P.M. Kyrzakos Associates Ltd.
Fred, Joseph & Peter Pagnutti
Peat Marwick Thorne
Petryna Advertising Inc.
Ray & Connie & Kevin Philion
Pinkerton's of Canada Ltd.
Pizza Hut
Polaris Industries Inc. & The Shop
Mr. & Mrs. L.A. Pope
Pope Restaurant Supply
President & Northbury Hotels Ltd.
Mr. & Mrs. Alan Querney
Rainbow Concrete Industries Ltd.
Ramsey Lake Navy
Reliable Maintenance Products
Riverglen Properties
Dino Rocca / Midland Walwyn
Bill & Shaen Rolston
Royal Insurance of Canada
In Memory of R.P. "Reg" Rumball
Pascal et Monique Sabourin
Secoroc Ltd.
The Semadeni Family
Sherritt Gordon Mines Ltd.
Sir Joseph Flavelle Foundation
Ward & Madge Skinner
The Sorensens, Tom, Karen, Kristee, Kory
Sostarich, Ross, Wright, Cecutti & Didone - Chartered Accountants
Stefura Nicholls Yallowega Bélanger
Ken, Janet and Melissa Stonley
Sudbury & District Credit Unions
Sudbury Regional Credit Union
The Sudbury Star
Sudbury Theatre Centre
Tamrock Canada Inc.
Tassé Automobiles Ltd.
Telemedia Communications
Dr. Larry and Kathryn Thorsteinson & Family
Tim Horton Donuts
Robert & Heather Topp
Towers / Zellers Department Store
Tracks & Wheels Equipment
Travelway Inn
Tri-Care Group of Companies
United Steelworkers of America, Local 6500
Unitron Industries Ltd.
Valcom
Dr. & Mrs. A.J. Valiaho
Walleye Productions
Judge & Mrs. Ronald Warren & Family
William Day Construction Limited
The Women's Association of the Mining Industry of Canada Foundation
Mr. & Mrs. Coleman Young
Zulich Enterprises Limited

Rapport des vérificateurs

Au ministre de la Culture et des Communications de la province de l'Ontario et aux membres du Conseil d'administration de Science Nord

Nous avons vérifié le bilan de **Science Nord** au 31 mars 1992 et les états de l'évolution des soldes des fonds et de l'investissement dans les immobilisations de l'exercice terminé à cette date. La responsabilité de ces états financiers incombe à la direction de Science Nord. Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états financiers en nous fondant sur notre vérification.

Notre vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues. Ces normes exigent que la vérification soit planifiée et exécutée de manière à fournir un degré raisonnable de certitude quant à l'absence d'inexactitudes importantes dans les états financiers. La vérification comprend le contrôle par sondages des informations probantes à l'appui des montants et des autres éléments d'information fournis dans les états financiers. Elle comprend également l'évaluation des principes comptables suivis et des estimations importantes faites par la direction, ainsi qu'une appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

À notre avis, ces états financiers présentent fidèlement, à tous égards importants, la situation financière de Science Nord au 31 mars 1992, ainsi que les résultats de son exploitation et l'évolution des soldes de ses fonds pour l'exercice terminé à cette date selon les principes comptables généralement reconnus.

Peat Marwick Thorne
Comptables agréés

Sudbury, Canada
Le 22 mai 1992

Bilan

Exercice terminé le 31 mars 1992

avec chiffres correspondants de 1991

	1992	1991
Actif		
Actif du fonds d'administration générale et du fonds de capital :		
Encaisse et placements à court terme	3 182 203 $	1 644 212 $
Débiteurs	314 701	206 861
Dépôts et frais payés d'avance	194 250	57 104
	3 691 154	1 908 177
Actif du fonds de prévoyance et du fonds assorti de restrictions :		
Encaisse et placements à court terme	260 552	191 747
Placements	1 805 468	1 788 304
Somme à recevoir du fonds d'administration générale	–	36 240
Intérêts courus à recevoir	259 070	166 673
	2 325 090	2 182 964
Immobilisations :		
Bâtiments et structures permanentes :		
Emplacement Bell Grove	22 003 876	20 944 861
Mine Big Nickel	2 457 670	2 179 569
Objets exposés et matériel :		
Bell Grove	11 252 996	9 308 850
Mine Big Nickel	101 396	101 396
Moins l'amortissement cumulé	(3 742 337)	(1 824 698)
	32 073 601	30 709 978
	38 089 845 $	34 801 119 $
Passif et situation nette		
Passif à court terme :		
Créditeurs et charges à payer	571 937 $	263 449 $
Revenu reporté	428 053	101 238
	999 990	364 687
Somme à payer au fonds de prévoyance et au fonds assorti de restrictions	–	36 240
Situation nette :		
Fonds de prévoyance et fonds assortis de restrictions (note 2)	2 325 090	2 182 964
Capital inutilisé	2 691 164	1 507 250
Investissement dans les immobilisations	32 073 601	30 709 978
	37 089 855	34 400 192
Dépendance économique (note 3)		
Engagements (note 4)		
	38 089 845 $	34 801 119 $

Voir les notes afférentes aux états financiers.

Au nom du conseil,

, administrateur

, administrateur

État de l'évolution des soldes des fonds

Exercice terminé le 31 mars, 1992

avec chiffres correspondants de 1991

	Administration générale	Capital	Fonds de prévoyance et fonds assorti de restrictions	1992 Total	1991 Total
Revenus :					
Subventions gouvernementales :					
Province de l'Ontario :					
Subventions à l'administration générale	3 215 503 $	– $	– $	3 215 503 $	3 008 900 $
Subventions au fonds de capital	–	1 450 000	–	1 450 000	1 900 000
Subventions à des fins précises	92 694	2 485 287	–	2 577 981	953 296
Subventions à l'emploi	108 924	–	–	108 924	88 595
	3 417 121	3 935 287	–	7 352 408	5 950 791
Gouvernement du Canada :					
Subventions à des fins précises	116 106	673 445	–	789 551	178 414
Subventions à l'emploi	15 668	2 152	–	17 820	19 131
	131 774	675 597	–	807 371	197 545
Revenus de participation et autres :					
Bell Grove	602 574	–	–	602 574	542 433
Mine Big Nickel	202 292	–	–	202 292	191 772
Revenus tirés d'autres programmes	108 583	–	–	108 583	105 671
Cotisations	103 665	19 903	–	123 568	100 119
Stationnement	56 055	–	–	56 055	41 140
Boutiques d'aliments et de cadeaux	182 518	–	43 875	226 393	226 724
Divers	14 916	71 626	21 586	108 128	30 326
Cadeaux et contributions	7 452	166 675	5 825	179 952	58 338
Produit de l'aliénation d'immobilisations	–	–	–	–	10 650
Intérêts créditeurs	380 958	–	223 024	603 982	461 940
	1 659 013	258 204	294 310	2 211 527	1 769 113
	5 207 908	4 869 088	294 310	10 371 306	7 917 449
Dépenses et autres :					
Programme scientifique	2 685 866	2 127 002	8 892	4 821 760	3 610 585
Installations	1 033 816	1 522 225	10 700	2 566 741	1 280 246
Administration	852 960	–	–	852 960	822 056
Commercialisation	714 918	88 887	–	803 805	644 398
	5 287 560	3 738 114	19 592	9 045 266	6 357 285
Évolution au cours de l'exercice avant les virements entre les fonds	(79 652)	1 130 974	274 718	1 326 040	1 560 164
Virements entre les fonds	79 652	52 940	(132 592)	–	–
Évolution nette au cours de l'exercice	Néant	1 183 914	142 126	1 326 040	1 560 164
Soldes des fonds au début de l'exercice	Néant	1 507 250	2 182 964	3 690 214	2 130 050
Soldes des fonds à la fin de l'exercice	Néant $	2 691 164 $	2 325 090 $	5 016 254 $	3 960 214 $

Voir les notes afférentes aux états financiers.

État de l'évolution de l'investissement dans les immobilisations

Exercice terminé le 31 mars 1992, avec chiffres correspondants de 1991

	1992	1991
Solde au début de l'exercice	30 709 978 $	31 120 821 $
Ajouter :		
Dépenses du fonds de capital	3 738 114	1 481 185
Remplacements, réparations et éléments mineurs des immobilisations	(456 852)	(67 330)
	3 281 262	1 413 855
	33 991 240	32 534 676
Amortissement des objets exposés et du matériel	1 917 639	1 824 698
Solde à la fin de l'exercice	32 073 601 $	30 709 978 $

Voir les notes afférentes aux états financiers.

Notes afférentes aux états financiers

Exercice terminé le 31 mars 1992

Science Nord, qui est une agence de Sa Majesté, a été constituée par l'Assemblée législative de l'Ontario en vertu de la Loi de 1986 sur Science Nord. Les principales activités de Science Nord (ci-après désigné le «centre»), activités qui se déroulent tant en français qu'en anglais, comprennent l'exploitation d'un centre scientifique qui permet aux résidents et touristes dans le nord de l'Ontario d'acquérir des connaissances et de faire des expériences enrichissantes sur le rôle de l'être humain dans les relations entre la science, la technologie et la vie de tous les jours en mettant l'accent sur la vie en région septentrionale.

1. Principaux procédés de présentation de l'information financière et principales conventions comptables:

Principaux procédés de présentation de l'information financière :

Puisque le centre reçoit du financement à des fins spéciales comme à des fins de fonctionnement, les états financiers sont dressés de façon à présenter séparément les soldes des fonds suivants :

a) Le fonds d'administration générale, qui couvre les activités quotidiennes d'administration, d'entretien et d'exposition du centre. Les frais engagés sur ce fonds, mais qui se rapportent directement à d'autres fonds, sont comptabilisés en tant que virements entre les fonds.

b) Le fonds de capital, qui comprend les fonds pouvant être utilisés pour des acquisitions et des remplacements d'immobilisations ainsi que pour l'amélioration de celles-ci, et qui proviennent de subventions gouvernementales, de dons et de certaines activités spéciales de levée de fonds. Les fonds de capital inutilisé représentent les dépenses en immobilisations inscrites au budget, mais non encore engagées. Les fonds de capital non financés représentent les dépenses en immobilisations effectuées, mais non encore financées.

c) Les fonds de prévoyance et les fonds assortis de restrictions, qui représentent des fonds mis de côté par le centre à des fins particulières et dont une partie peut être utilisée à la discrétion du conseil d'administration et une autre, de la façon prescrite par la province de l'Ontario, par le centre et par d'autres bienfaiteurs, tout en étant assujettie à des restrictions quant à la nature du projet et à la somme devant y être consacrée.

Principales conventions comptables :

Les présents états financiers ont été dressés conformément aux principales conventions comptables suivantes :

Immobilisations :

Les immobilisations sont comptabilisées au prix coûtant ou à la juste valeur marchande si elles proviennent de dons, à l'exception du terrain de Bell Grove, don de la ville de Sudbury. Aucun montant n'a été attribué à ce bien.

Les immobilisations achetées grâce à des subventions ou à des dons sont comptabilisées à titre d'immobilisations, et l'investissement dans les immobilisations est augmenté d'un montant correspondant.

L'amortissement des objets exposés et du matériel est calculé selon la méthode de l'amortissement linéaire au taux de 20 % par année, à compter de 1991. Une fois terminée, l'exposition dans la caverne «Étoile Filante» sera amortie au taux de 12,5 % par année.

Revenus tirés des placements :

Le centre ventile les revenus tirés des placements comme suit :

i) sur les fonds d'administration générale
   – au fonds d'administration générale

ii) sur les fonds de capital
   – au fonds d'administration générale

iii) sur les fonds assortis de restrictions
   – au fonds assorti de restrictions

2. Fonds de prévoyance et fonds assortis de restrictions :

Les fonds de prévoyance et fonds assortis de restrictions se composent de ce qui suit:

	1992	1991

3. Dépendance économique :

Conformément à la loi en vertu de laquelle Science Nord a été créé, le centre reçoit de la province de l'Ontario une aide annuelle aux fins de son fonctionnement et de ses projets en immobilisations. La province a l'autorité de nommer les membres du conseil d'administration qui, à son tour, gère les affaires du centre.

4. Engagements :

a) Conformément à une offre d'achat faite en date du 29 mai 1990, le centre s'est engagé à acheter un édifice avoisinant le 1er avril 1993 pour la somme de 2 535 000 $ en vue de l'expansion prévue de ses activités. L'achat est entièrement financé par les sommes actuellement incluses dans le capital inutilisé et un dépôt de 126 750$ est inclus au bilan sous dépôts et frais payés d'avance.

b) « Étoile Filante », le nouveau spectacle présenté à la caverne du centre, sera à l'affiche dès le 19 juin, 1992. Des 216 000$ nécessaires pour compléter ce projet, 46 000 $ proviendront du capital inutilisé, 53 000 $ de dons engagés et non reçus au 31 mars 1992, et 100 000 $ de divers commanditaires. Les collectes de fonds régulières financeront le reste des dépenses.

c) Des engagements non inscrits à l'égard de projets en immobilisations non encore complétés, à l'exclusion de ceux décrits en a) et b) ci-dessus, s'élèvent à environ 485 000 $ et doivent être financés par les montants comptabilisés dans le capital inutilisé et le revenue reporté.

d) Une provision pour les indemnités de vacances n'est constituée qu'à l'égard des employés à temps partiel et de ceux embauchés sur une base temporaire. Les droits aux indemnités de vacances des employés à temps plein sont comptabilisés selon la méthode de la comptabilité de caisse. La dette non comptabilisée à l'égard des droits aux indemnités de vacances des employés à temps plein s'élève à environ 177 000$ au 31 mars 1992 (143 000$ en 1991).

5. Chiffres donnés à des fins de comparaison :

Certains chiffres de 1991 donnés à des fins de comparaison ont été réagencés afin de permettre le rapprochement avec ceux de 1992.